

Snitflade AU Viden og Nationale Centre

Indledning

AU skal agere fleksibelt og fremadrettet samt imødekomme eksterne interessenters konkrete behov for viden og løsninger inden for specifikke og ofte tværfaglige temaer på et solidt forskningsbaseret grundlag. AU skal stille sin viden til rådighed for myndigheder og erhverv igennem klare og tydelige indgange og veldefinerede samarbejdsrelationer.

Opgaveporteføljen og kompleksiteten er stor, hvilket kræver strategisk ledelse og god koordination mellem Universitetsledelsen, de nationale centre, institutledelserne og de faglige miljøer. Det samlede AU har behov for at følge en overordnet strategi samt sikre en faglig udvikling på et højt internationalt niveau - samtidigt med at ansvar, viden og forhandlingskompetence skal hænge sammen på institut- og fakultetsniveau.

Notatet beskriver specifikt ansvarsfordelingen for de opgaver, der skal løses i samarbejde mellem AU Viden og de nationale centre for at varetage opgaven.

Kunderelation på myndighedsområdet

AU's rammekontrakter med de relevante ministerier forhandles af Universitetsledelsen bistået af AU Viden. I forlængelse af universitetsledelsens beslutning af 9. marts 2011 og drøftelser med de relevante fagministerier er der principielt tre niveauer for samarbejdet mellem de relevante sektorministerier og AU:

- Overordnet politisk-strategisk niveau mellem sektorministeriernes departementer og universitetsledelsen (bistået administrativt af AU viden).
- Dagligt ledelsesmæssigt niveau mellem sektorministerier og de nationale centre som fagligt koordinerende enheder (bistået administrativt af de relevante administrative centre og den fælles AU administration).
- På fagligt niveau mellem de relevante fagkontorer i ministerier og styrelser og de relevante institutter som de fagligt udførende enheder (bistået af de relevante administrative medarbejdere på institutniveau eller centerniveau).

Det betyder at universitetsledelsen bistået af AU Viden er overordnet ansvarlig for AU's myndighedskontrakter. Universitetsledelsen er ansvarlig for at den grundlæggende forskning der ligger til grund for myndighedsbetjening gennemføres fremadrettet samt at opgaver og midler vedrørende myndighedskontrakter og samarbejdsaftaler overføres til de relevante nationale centre.

De nationale centre udgør den organisatoriske ramme og styrer den tilhørende økonomi på myndighedsområdet og de tilhørende forskningsområder i samarbejde med dekan/prodekan, samt fungerer som den faglige indgang i relation til AU's aftaler med de relevante myndigheder, inkl. sektorministerier, den relevante sektorrådgivning og erhvervskontakten.

I praksis tilrettelægger AU Viden overordnet forhandlingsforløbet i samarbejde med departementer og de nationale centre samt samler planlægningen på tværs. AU Viden og de nationale centre forbereder forhandlingsforløbet i fællesskab og nedsætter et fælles forhandlingshold efter mandat fra Universitetsledelsen. Dette

indebærer gensidig forventningsafstemning samt plan for løsning af faglige problemer inden den endelige kontraktforhandling mellem ministerium og universitetsledelsen.

De nationale centre forbereder og varetager kontraktforhandlingerne vedrørende faglig og de tilknyttede økonomiske spørgsmål inden for centrenes fagområde under ansvar overfor universitetsledelsen (via den relevante dekan/prodekan) i samarbejde med AU Viden. De nationale centre har endvidere ansvaret for i samarbejde med relevante institutter at sikre, at kontrakterne udformes således, at de aftalte leverancer kan leveres, og at der er sammenhæng mellem faglighed, leverancer og økonomi.

Rammekontrakter med sektorministerier og spørgsmål af overordnet politisk strategisk karakter forelægges universitetsledelsen.

Samarbejdet med erhvervsliv, organisationer og øvrige kunder

De nationale centre er hovedindgangen for øvrige eksterne parter for kontrakter og aftaler om konkret sektorrettet forskning og forskningsbaseret rådgivning inden for centrenes fagområde og forhandler disse under ansvar overfor universitetsledelsen (via dekan/prodekan).

Indgåelse af politisk-strategiske ramme- og samarbejdsaftaler med større enkelte virksomheder eller organisationer vil typiske være et universitetsledelsesanliggende og dermed et anliggende for AU Viden – ofte i et tæt samspil med enten de nationale centre eller konkrete institutter og centre.

Øvrige snitflader

AU Viden, prodekan for videnuudveksling og de nationale centre skal have et tæt samarbejde omkring forhandlinger og rammevilkår, så AU samlet kan sikre, at opgaver i samarbejde med eksterne parter løses på juridiske, faglige og økonomiske forsvarlige vilkår. Det skal ligeledes sikre, at AU kan varetage en professionel ekstern dialog og sagsbehandling i relation til det omgivende samfund. Der er en gensidig forpligtigelse til at arbejde proaktivt.

De nationale centre, institutterne, prodekan for videnuudveksling og AU Viden samarbejder om at styrke og udvikle AU's forskningsbaserede myndighedsbetjening, herunder samordningen til AU's øvrige opgavetyper og især de interne rammevilkår og virkemidler, som skal understøtte den samlede udvikling af AU's fire kerneopgaver.

Løsning af problemer i samarbejdet med sektorministerier eller rekvirenter af myndighedsbetjeningen inden for den gældende aftale foregår i dialog med centerdirektør og prodekan (evt. dekan) og den anden part. Her vurderes om sagen alene vedrører faglige og økonomiske uenigheder og håndteres af universitetsledelsen i fakultetsregi eller sagen er principiel for AU og derfor løftes til prorektor (bistået af AU Viden).

Specifikke opgaver AU Viden

AU Viden varetager universitetets generelle strategisk-politiske interesser i relation til videnuudveksling med samfundet, herunder bl.a. de virkemidler, der udbydes fra Videnskabsministeriet samt relationer til internationale, nationale og regionale interessenter og som ikke er dækket af institutternes og/eller de nationale centres aktiviteter. Tilsvarende gælder for de virksomhedsrelaterede interesser, der knytter sig til alle AU's faglige kompetenceområder.

AU Viden skal endvidere arbejde for at sikre de langsigtede rammevilkår for indgåelse af kontrakter. Det indebære bl.a. forhandlinger om generelle vilkår for kontraktudformning, rammer for konkurrenceudsættelse, opgavebortfald, besparelser og effektiviseringskrav, juridisk status mv. Denne indsats sker i forhold til ministerier og gennem Danske Universiteter i samarbejde med fakulteterne. AU Viden er herunder ansvarlig for at tage initiativer til at få strategisk og anvendelsesorienteret forskning på den forskningspolitiske dagsorden.

AU Viden foranlediger i et tæt samspil med de nationale centre og relevante faglige miljøer, at universitetet er synligt og medvirker til at drive initiativer af strategisk relevans for hele universitetet.

AU Viden varetager AU's samlede indgang til videnudveksling og formidler kontakt til relevante faglige miljøer for nye kunder og samarbejdspartnere og som ikke er dækket af institutternes og/eller de nationale centres aktiviteter

AU Viden sikrer den fornødne juridiske bistand ved konkrete tvister/uenigheder vedrørende fortolkning af eksisterende kontrakter.

AU viden skal udvikle en intern forståelse og accept af de sektorrelaterede opgaver i universitetsverdenen, således at der er synlighed og meritering omkring opgaverne. AU Viden arbejder for at sikre sammenhængen mellem AU's strategi for forskning, talentudvikling, videnudveksling og undervisning. AU Viden koordinerer med de øvrige vicedirektørområder på AU.

Specifikke opgaver de Nationale Centre

De nationale centre varetager de sektororienterede relationer og sikrer derved i tæt samarbejde med institutterne myndighedsrådgivningen og de faglige opgaver. Centrene sikrer også den løbende proaktive faglige dialog, således at sektorbehovene på både kort og langt sigt identificeres.

Centrene udbygger kunderelationer og fremme initiering af ad hoc opgaver/ projekter i samarbejde med forskningsmiljøerne omkring forskningsbaseret rådgivning. Centrene understøtter, at institutterne kan fastholde en høj kvalitet af den grundlæggende forskning, der kan sikre en stor portefølje af rekvirerede opgaver inden for de pågældende tværfaglige områder, bl.a. gennem screening af relevante nationale og internationale udbud og bistand i relation til tilbudsgivning om forskningsbaseret rådgivning og myndighedsbetjening. Centrene skal endvidere koordinere tilbud på konkurrenceudsatte sektorministerieopgaver, der går på tværs af institutter og evt. hovedområder.

Centrene varetager kommunikation og formidling om centrenes aktiviteter, samt al faglig kommunikation, publikationer mv. i samarbejde med hovedområdet, således at de nationale centre sikres den nødvendige synlighed.

De nationale centre skal – i samspil med prodekaner, AU Viden, institutter og forskningsmiljøer – agere forskningsstrategisk i relation til både nationale og internationale forskningsbevilligende organer og derved også virke som bindeled mellem den langsigtede forskningsindsats og de mere aktualitetsprægede politisk/administrative aftagere af forskningsbaseret rådgivning.

Centrene skal understøtte de relevante institutters internationale samarbejde om strategisk forskning og forskningsbaseret rådgivning i forhold til EU på centrenes områder, herunder sikre den faglige interessevaretagelse i forhold til de nationale myndigheders prioritering og indspil i relation til det europæiske niveau.

Det er i forlængelse heraf også en særlig opgave, at understøtte institutternes interdisciplinære samarbejde på tværs af universitetets faglige kompetencer / hovedområder og udnytte de styrker, der ligger heri i forhold til den nationale og internationale konkurrence om bl.a. de strategiske forskningsmidler og de større nationale og internationale strategiske forsknings- og rådgivningsopgaver.