

Vicedirektørområde

AU Viden

Ultrakort karakteristik af vicedirektørområdet (opgaver, organisation, bemanning, faglige udfordringer)

AU Viden er overordnet strategisk ansvarlig for den administrative udvikling af AUs videnuudveksling bredt defineret. Herved forstås udveksling af forskningsbaseret viden mellem forskere/faggrupper og specifikke viden- og forskningsbrugere/interessenter som myndigheder, virksomheder, borgere, organisationer mv.

AU Viden har det overordnede ansvar for:

- At varetager AU's samlede interesser ifm. forhandlinger og kontraktindgåelse inden for den forskningsbaserede myndighedsbetjening, bl.a. gennem tæt dialog med ressortministerier og øvrige eksterne samarbejdspartnere.

AU Viden varetager i tæt samarbejde med universitetsledelsen universitetets generelle forskningspolitiske interesser i relation til videnuudveksling med samfundet. Dette betyder bl.a. at AU Viden skal sikre at behovet for en fremadrettet forskningsbaseret rådgivning af myndigheder og erhverv fortsat anerkendes og respekteres hos aftagere og i offentligheden på AU's fokusområder samt medvirke til at sikre langtidsfinansiering af faglige platforme, kompetencer og beredskab, rammevilkår, forskningspolitisk udvikling, håndtering af konkurrenceudsættelse mv.

- At videreudvikle aktiviteterne i AU EVU (efter-videre-uddannelse), Karrierecenteret og AU Alumne til at dække alle fakulteter.
- At videreudvikle erhvervsbetjeningen og erhvervssamarbejdet bredt, eks. teknologioverførsel og strategisk forskningssamarbejde, strategisk og regionalt satsning, efteruddannelse o.l., herunder TTO til at dække alle fakulteter.

Ovenstående aktiviteter er nært beslægtede. De nuværende aktiviteter på især ASB, men også andre steder, udvikles og målrettes det samlede AU's behov. Dette omfatter bl.a. markedsføring og kommunikation, kurser/seminarer, særlige efteruddannelsesforløb, servicering af kommende, nuværende og tidligere studerende (sidstnævnte som ambassadører for AU), opbygning af alumne netværk og alumneaktiviteter, virksomheders og myndigheders efteruddannelse af personale samt strategisk vidensatsning ift. samfundsbehov (ex. energi, sundhed, klimatilpasning o.a.) og evt. tænketankaktiviteter på udvalgte områder.

- At udvikle og implementere Aarhus University Library.

Dette omfatter planlægning og gennemførsel af en fælles udvikling af hele biblioteksområdet frem mod enhedsbiblioteket med vægt på service og studenterfaciliteter samt fastlæggelse af samarbejdet med Statsbiblioteket.

AU Videns fremmeste opgave er at skabe overblik og sammenhæng i de forskellige videnuudvekslingindsatser og -opgaver set i et samlet AU perspektiv, herunder fremme af

"applied" vinklen på strategiske aktiviteter og sikre mere entydige indgange for virksomheder, organisationer mv.

AU Viden skal på alle kerneområder være en synlig enhed samt medvirker til at drive initiativer af strategisk relevans for hele universitetet, herunder fremme af videndeling og udnyttelse af de nye muligheder for tværfaglighed, som AU's nye organisering lægger op til.

AU Viden skal endvidere skabe merværdi for forskningsverdenen, der i stort omfang skal levere den viden AU skal levere til omverdenen. Dette kan bestå i profilering, bistand til hjemtagning af særlige bevillinger, indgå i netværksdannelse mv.

AU Viden skal servicere universitetsledelsen og dekan for videnudveksling samt yde bistand til dekanater (prodekaner), institutter, centre mv. efter behov på kerneområderne, herunder sikre tværgående administrativ koordinering og administrativ service samt være udadvendt fælles administrativ repræsentation for myndigheds- og erhvervsbetjeningen.

AU viden skal som følge af sit diverse område sikre hurtige og effektive kommunikationsveje på kerneområderne samt simple sagsgange.

AU Viden er et lille strategisk back-office, der servicerer de nationale centre på myndighedsrelationen, de administrative centre på EVU- og Alumneområdet samt Aarhus University Library. På de administrative centre samarbejder AU Viden med nøglemedarbejdere, som håndterer de administrative opgaver og bidrager til hovedområdernes strategiske udvikling på områderne AU Videns kerneområder. Dimensioneringen bestemmes af behov og prioriteringer.

På kerneområderne beskrives opgaver, vision, og strategi inkl. aktiviteter, ressourcer og plan for gennemførelse efter at universitetsledelsen har godkendt organisationsdiagram og tilhørende kort beskrivelse af AU Viden samt efter en række sonderinger blandt AU Videns interessenter og samarbejdspartnere bredt på AU.

Samarbejdsforløb internt i vicedirektørområdet (hvordan vil man sikre samarbejde vertikalt, mellem backoffice og frontoffice og til institutterne, hvilke faste mødefora tænker man sig)

VD-kredsen er en vigtig medspiller for AU Viden, både som følge af en række snitflader og - ikke mindst – som følge af at AU Viden skal arbejde med et tværgående sigte samt fremme af gensidig strategisk tænkning mellem relevante AU parter rettet mod løsning af samfundets brede samfundsproblemer. AU Viden skal i VD kredsen fremme den tværgående og anvendelsesorienterede tænkningen.

Klarlagte snitflader i forhold til andre enheder på AU

AU Viden har en række operationelle snitflader i forhold til en række øvrige VD-områder:

- Strategisk sekretariat: Samarbejde om strategiske initiativer og servicering af universitetsledelsen.

- AU Talent: Samarbejde med forskningsstøtteenheden om udbud og konditionering af tilbud og kvalitetskontrol, profilering samt akkrediteringskrav mv.
- Økonomi og Planlægning: Samarbejde om økonomiske analyser og juridisk ekspertise.
- Studieadministration: Samarbejde om udvikling af AU EVU og kurser samt tværgående studievalgs- intro- og overgangsevents, herunder profilering overfor offentlige og private kunder og aftagergrupper og udvikling af ejerskab på AU, samt rekruttering, indskrivning, studieplaner, eksaminer mv.
- AU kommunikation: Samarbejde om ekstern og intern profilering af AU Videns kerneområder inkl. samarbejde om events, presse, marketing og branding. Dette vedrører viden til myndigheder, erhvervsliv og borger, samt viden internt på AU for specifikt at fremme myndighedsrådgivningen, EVU og virksomhedssamarbejdet. Samarbejde om kommunikation om interne processer.
- AU IT: Samarbejde om arkivering/drift på media/biblioteksområdet.

Generelt er AU procesdrivende og samarbejder med/trækker på spidskompetencer fra de øvrige VD områder. Der udarbejdes korte rammepapirer for samarbejdet på alle større områder indeholdende mål, aktiviteter, ressourcer og plan for gennemførelse.

Andre mulige snitflader (hvordan tænker I, at de skal opfanges og løses)

På myndighedsområdet har AU Viden har snitflader til Det Nationale Center for Miljø og Energi, Det nationale Center for Fødevarer og Jordbrug, Det Nationale Center for Kultur og Læring samt potentielle nye videnscentre på sundhedsområdet og partikelterapi.

Der er udarbejdet udkast til snitfladebeskrivelse mellem AU Viden og de Nationale Centre.

Forum for videnuudveksling skal etableres, og samspil med forskellige aftagerpaneler skal analyseres.

Løbende koordinering på tværs af områderne.

AU Viden forventer internt at operere i en matrixorganisering for at udnytte synergi og muligheder på tværs af kerneområderne med fokus på videnuudveksling og betjening af myndigheder, virksomheder og organisationer samt understøttelse af universitetsledelsen, fakulteter, tværgående dekan på videnuudvekslingsområdet og De Nationale Centre.

Tidsplan for opbygning af vicedirektørområdet

AU Viden er under etablering. Området etableres inden sommerferien.

Personalebehovet på de forskellige niveauer?

AU Viden er en lille strategisk enhed med bemanding i både Emdrup og Aarhus, og det forventes at medarbejderne kan arbejde med og dække flere kerneområder.

AU Viden bemandes med 9-10 specialkonsulenter på områderne strategi og forhandling (2), centraladministrationen og politik (1), erhverv (2-3), kommunikation (1), økonomi (1) samt proceskonsulenter (2).

Til at varetage de driftsmæssige opgaver bemandes AU EVU, AU Alumne samt Aarhus University Library alle med en funktionschef. AU Viden bemandes desuden med en sekretær. AU Viden bistås desuden i opbygningsfasen af Campuschefen i Emdrup.

Enheden arbejder i øvrigt primært netværksbaseret og samarbejder med specialviden og spidskompetencer i alle AU enheder.