

Til
Institutledere ved Business and Social Sciences

**Business and Social
Sciences, Aarhus Universitet**

Svend Hylleberg

Dekan, Professor

Dato: 16. september 2011

—

Dir.: +45 89421592
Mobiltlf.: +45 23382020
E-mail: sh@sam.au.dk

<http://au.dk/sh@sam>

—

Side 1/2

Kære institutledere

Som aftalt på fakultetsledelsesmødet den 13. september får I hermed tilsendt fakultetsledelsens diskussionsoplæg til strategiske mål og midler for Business and Social Sciences. Oplægget er ændret en smule siden 13. september: Den lange præsentation af BSS er nu blevet et bilag til oplægget, og der er udarbejdet en indledende tekst, som præciserer formålet med drøftelserne på institutterne og formen på jeres tilbagemelding.

Oplægget er tænkt som inspiration til de drøftelser af BSS' strategiske mål og midler, som medarbejderne inviteres at deltage i frem mod den 25. oktober. Medarbejderne får således mulighed for at fremkomme med såvel supplerende forslag til de beskrevne mål og midler som til en kvalificering af de foreliggende forslag til mål og midler.

Det forventes naturligvis ikke, at institutterne skal bidrage lige meget til alle mål og midler. Det er derfor nødvendigt, at instituttet tager aktivt stilling til, hvorvidt og i givet fald hvorledes instituttet vil bidrage til de konkrete mål og midler, der beskrives i oplægget, og til de mål og midler, som instituttet eventuelt vælger at supplere med.

I tilrettelægger og organiserer selv det forestående arbejde i form af seminarer eller lignende, men det forventer naturligvis, at I inddrager instituttets medarbejdere, og studenterrepræsentanter og – hvis relevant - også aftagerrepræsentanter. Dekanater vil i perioden 27. september - 14. oktober besøge hvert institut for blandt andet at drøfte fakultetsledelsens diskussionsoplæg med medarbejderne.

I sidste uge modtog I et brev fra universitetsledelsen, hvoraf fremgår at I skal udfylde et strategikort. Da BSS kører en særlig proces, bedes I undlade at tage strategikortet i anvendelse på nuværende tidspunkt i processen. Som nævnt på fakultetsledelsesmødet 13. september, vil anvendelsen/udfyldelsen af strategikortet først ske i slutningen af processen, når mål og midler for BSS og institutternes bidrag her til er besluttet.

Institutternes kommentarer og input til oplægget vil blive drøftet på det tidligere annoncerede fakultetsledelsesseminar den 4.-5. november, hvor vi pt. forventer at skulle drøfte følgende emner (prioriteret):

- De indkomne forslag og kommentarer fra institutterne til det udsendte oplæg
- Resultatet af benchmarking-projektet
- Det videre arbejde med udfyldelse af strategikort
- Proces for den efterfølgende opfølgning på mål og midler i strategiperioden 2012-17

Fakultetsledelsen udsender umiddelbart efter fakultetsledelsesseminaret et revideret oplæg ud til høring blandt medarbejdere, studerende, de to akademiske råd, samarbejdsudvalgene og aftagere.

Oplægget er udformet på engelsk af hensyn til de internationale medarbejdere på institutterne, men I beslutter selv, om jeres tilbagemelding skal være på dansk eller engelsk.

Jeres bidrag bedes fremsendt til Azra Kljajic (ak@sam.au.dk).

Fristen for fremsendelse af kommentarer og supplerende mål og midler til oplægget er som tidligere nævnt den 25. oktober.

Med venlig hilsen



Svend Hylleberg
Dekan