Aarhus Universitet

Strategi 2025

Et forskningsintensivt universitet, der stræber efter den højeste, internationale kvalitet og udmærker sig ved at skabe værdi gennem viden, ny erkendelse og samarbejde – forbinder Danmark og verden

FINAL TEKST
19-12-2019

Indholdsfortegnelse

Præambel side 2

Aarhus Universitets værdier side 3

Aarhus Universitets vision side 4

Aarhus Universitets mission side 7

- Forskning af højeste, internationale kvalitet side 9
- Forskningsbaserede uddannelser af højeste, internationale kvalitet side 11
- Forskningsbidrag til samfundets udvikling og velfærd side 13
- Tværgående forskning til løsning af samfundsudfordringer side 15
- Dimittender til fremtidens arbejdsmarked side 17
- Udvikling af forskertalenter og integration af forskning i uddannelserne side 19

Implementering og opfølgning side 21

Præambel

Aarhus Universitet er et stærkt universitet, der markerer sig med forskning, forskningsbaserede uddannelser og myndighedsrådgivning af høj, international kvalitet og værdiskabende samarbejde med private virksomheder, offentlige institutioner og civilsamfundet. Den nysgerrige skabelse af viden med rod i dybe fagligheder til gavn for samfundet er universitetets eksistensberettigelse og har det været siden grundlæggelsen i 1928. Det vil også være udgangspunktet for denne strategi, der sætter universitetets kurs frem mod 2025.

Aarhus Universitets faglige portefølje spænder bredt fra de klassiske universitetsdiscipliner inden for humaniora, naturvidenskab, samfundsvidenskab, sundhedsvidenskab og teologi over business- og ingeniørdisciplinerne til de pædagogiske discipliner samt miljø- og landbrugsvidenskaberne. Det giver universitetet en helt særlig mulighed for at kombinere dybe fagligheder i skabelsen af videnskabelige gennembrud og for at etablere omfattende samarbejde med mange sektorer til gavn for hele samfundet.

Forskning er selve grundlaget for Aarhus Universitets virke og dermed for universitetets måske vigtigste opgave: at uddanne studerende og give dem adgang til ny viden gennem forskningsbaserede uddannelser, der også udvikler deres dannelse, kreativitet, selvstændighed og samarbejdsevner. Universitetet anser de studerende og dimittenderne for at være de vigtigste bærere af universitetets viden. Det er derfor vigtigt, at de sammen med universitetets medarbejdere påtager sig ansvaret for at bringe deres viden i spil og dermed bidrage til et bæredygtigt samfund og et oplyst demokrati.

I strategien for 2025 beskriver Aarhus Universitet sin vision, mission og sine grundlæggende værdier. Visionen ligger i forlængelse af universitetets nuværende, strategiske kurs, men sætter også nye og højere mål for den faglige udvikling og omfanget af det nationale og internationale samarbejde. Universitetet ønsker at styrke sin position blandt stærke, forskningsintensive universiteter og samtidig skabe afgørende værdi for det enkelte menneske og for hele samfundet.

Udmøntningen af visionen i konkrete handlinger vil skabe resultater, der vil øge universitetets internationale omdømme og samfundsmæssige aftryk.

Strategien for 2025 forudsætter, at universitetet er en attraktiv arbejdsplads, der kontinuerligt udvikler det gode arbejds- og studiemiljø. Universitetets ambition er at udgøre en inspirerende ramme for alle medarbejdere og studerende. Det kræver, at universitetet sikrer muligheder og udvikling for alle, inddragelse af medarbejdere og studerende og en nærværende ledelse.

Universitetsledelsen ser frem til at implementere strategien og fortsætte det øvrige arbejde med at udvikle og drive universitetet, i samarbejde med universitetets medarbejdere og studerende.

AARHUS UNIVERSITETS VÆRDIER

Vores grundværdier er beskrevet i de europæiske universiteters Magna Charta.

Vi værner om forsknings- og ytringsfrihed samt individets mulighed for at udfolde sit potentiale. Den frie dialog, tolerance og diversitet er selve grundlaget for universitetets virke. Vi anser universiteterne for at være en af samfundets grundpiller og tager derfor medansvar for den videre udvikling af et demokratisk og bæredygtigt samfund.

Aarhus Universitets vision

Et forskningsintensivt universitet, der stræber efter den højeste, internationale kvalitet og udmærker sig ved at skabe værdi gennem viden, ny erkendelse og samarbejde

Forbinder
Danmark og verden

Aarhus Universitet vil være et forskningsintensivt universitet, der stræber efter den højeste, internationale kvalitet og udmærker sig ved at skabe værdi gennem viden, ny erkendelse og samarbejde samt understøtter forbindelserne mellem Danmark og verden. Realiseringen af Aarhus Universitets vision for 2025 vil indebære:

- At der gennem fri og uafhængig forskning af højeste, internationale kvalitet skabes ny erkendelse og videnskabelige gennembrud
- At de forskningsbaserede uddannelser er på højeste, internationale niveau
- At forskningsbaseret myndighedsrådgivning gives på højeste, internationale niveau og på et uvildigt grundlag
- At universitetets studerende, dimittender og forskere bringer deres viden i spil og er med til at forme fremtidens samfund
- At samarbejdet på tværs af fagligheder bidrager til internationalt samarbejde, globalt engagement og løsning af store samfundsudfordringer
- At samarbejdet internt og med eksterne partnere skaber innovation i eksisterende og nystartede private og offentlige virksomheder
- At universitetet i stigende grad udveksler talenter og viden lokalt, nationalt og globalt.

Visionen fordrer, at universitetet anvender sin faglige styrke og bredde samt sin internationale position til at skabe værdi for det danske og det globale samfund. Værdi skal i denne strategi forstås bredt og omfatter bidrag til social, økonomisk og kulturel udvikling af hele samfundet. Det rækker således langt videre end til blot at bidrage til økonomisk vækst, idet universitetets opgave også er at udvikle den kritiske og konstruktive dialog, sætte den menneskelige eksistens i kontekst og bidrage til den demokratiske udvikling og en bæredygtig fremtid.

Demokrati og bæredygtighed er gennemgående temaer i universitetets vision for 2025. Universitetet ser det som sin opgave at bidrage til et demokrati, hvor meninger brydes og beslutninger træffes på oplyst grundlag og på baggrund af den nyeste viden. En af de allerstørste samfundsudfordringer er at sikre en bæredygtig udvikling, og her er det universitetets opgave at bidrage med løsninger gennem forskning, uddannelse og samarbejde. Den igangværende, digitale transformation vil ligeledes påvirke samfundet afgørende i de kommende år. Også her skal universitetet bidrage, være med til at drive udviklingen og samtidig forske i samfundseffekterne af den.

Nye erkendelser og videnskabelige gennembrud skabes både inden for de faglige discipliner og i mødet mellem disciplinerne. Universitetet vil derfor tiltrække internationale forskere og udvikle egne forskere, hvad enten de er etablerede forskere, lovende unge forskere eller talentfulde ph.d.-studerende

Universitetet er en af samfundets grundpiller, og dets studerende, dimittender og forskere er med til at forme fremtidens samfund gennem den viden, de bringer i spil. Det gælder lige fra den brede formidling

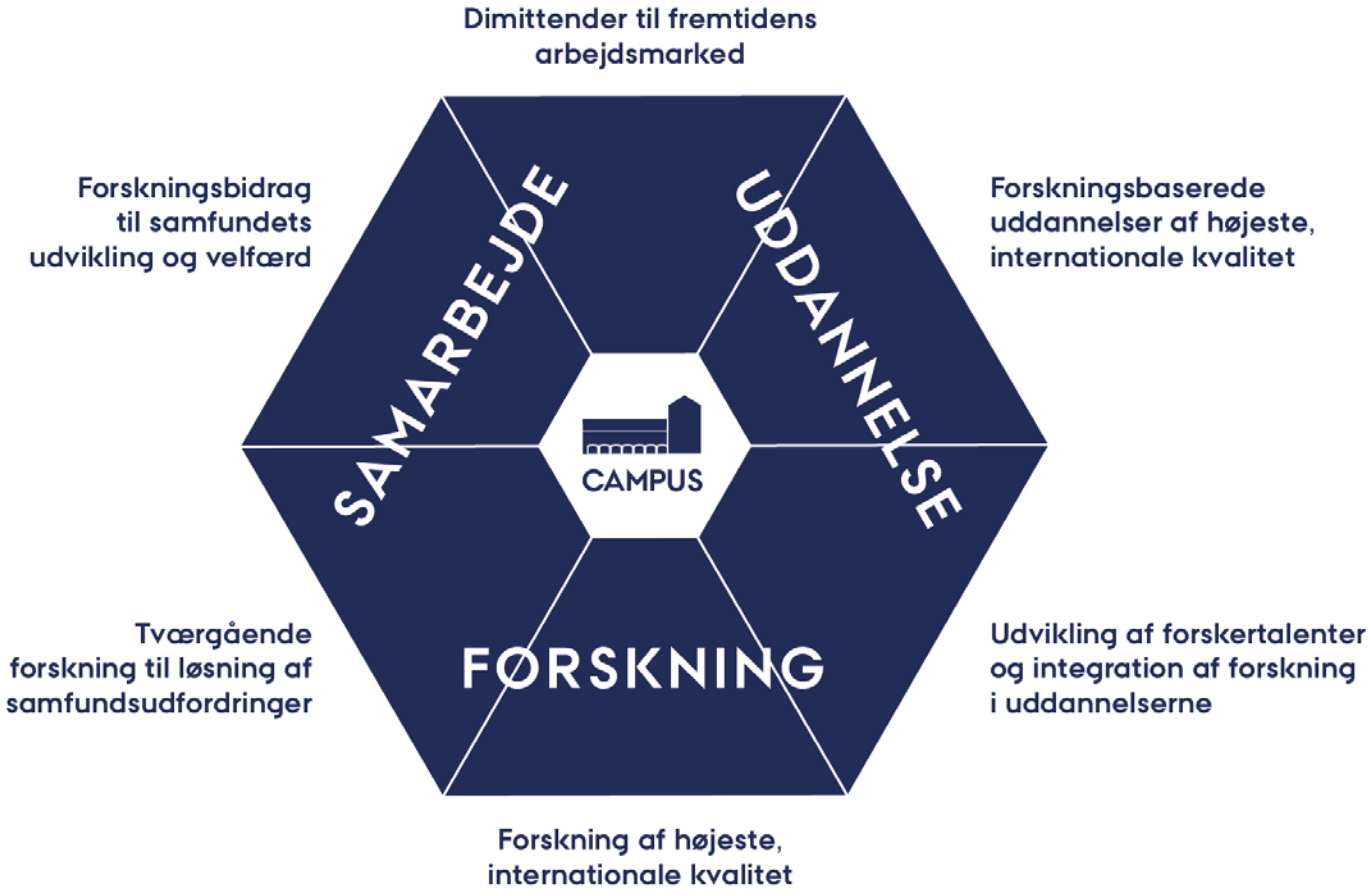
til borgerne over den forskningsbaserede myndighedsrådgivning til forskeres deltagelse i statslige kommissioner og råd.

Samarbejde står helt centralt i denne strategi. Særligt ønsker universitetet at styrke samarbejde dels på tværs af faggrænserne, dels med det private erhvervsliv og offentlige institutioner samt omkring innovation. Herved kan universitetet øge værdien af sit bidrag til samfundet og samtidig være på forkant med fremtidens samfundsbehov.

Aarhus Universitets internationale samarbejde er båret af visionen om, at universitetets aktiviteter er med til at forbinde Danmark med det globale samfund. I en tid, hvor det internationale samarbejde er politisk udfordret, og hvor behovet for at samarbejde for at finde løsninger på globale samfundsudfordringer er større end nogensinde, har universiteterne med deres stærke tradition for internationalt samarbejde et særligt ansvar for at gå forrest. Universitetet ønsker derfor at sikre en øget, global udveksling af viden og talenter.

Visionen tager udgangspunkt i levende campi, hvor studerende, medarbejdere og eksterne partnere mødes i et tæt samarbejde. Universitetets hovedcampus i Aarhus er internationalt berømmet for sin karakteristiske arkitektur og bynære beliggenhed. I de kommende år vil universitetet videreudvikle og nytænke denne og universitetets andre campi, så de i endnu højere grad bliver kendetegnet ved levende, engagerende og innovative studie- og forskningsmiljøer samt ved bæredygtig drift og udvikling. Universitetets visioner for egen bæredygtig drift og udvikling er beskrevet i universitetets klimastrategi, der understøtter den overordnede vision for 2025.

Aarhus Universitets mission



Aarhus Universitets arbejde med at indfri visionen vil blive udmøntet gennem universitetets seks kerneopgaver, som definerer universitetets mission (se figuren side 7):

- Forskning af højeste, internationale kvalitet
- Forskningsbaserede uddannelser af højeste, internationale kvalitet
- Forskningsbidrag til samfundets udvikling og velfærd
- Tværgående forskning til løsning af samfundsudfordringer
- Dimittender til fremtidens arbejdsmarked
- Udvikling af forskertalenter og integration af forskning i uddannelserne.

Kerneopgaverne dækker de danske universiteters opgaver, som defineret i universitetsloven. De kan samles under hovedoverskrifterne forskning, uddannelse og samarbejde. Derudover har universitetet defineret tre, overlappende områder, hvor forskning, uddannelse og samarbejde supplerer hinanden. De seks kerneopgaver afspejler tilsammen bredden i universitetets aktiviteter og udgør sammen med sikringen af et godt arbejds- og studiemiljø rammen for arbejdet med Strategi 2025.

Kerneopgaverne gennemgås i de følgende seks afsnit, hvor der redegøres for mål, delmål og forventede indsatser.

Forskning af højeste, internationale kvalitet

Aarhus Universitets forskning er fri og uafhængig. Universitetet vil øge forskningskvaliteten yderligere i sin stræben efter højeste, internationale niveau. Derfor har universitetet sat som mål at styrke:

- Forskningsmæssige gennembrud
- Karriereudvikling og diversitet.

Forskningsmæssige gennembrud

Delmål: Udvikle flere forskningsmiljøer med høj, international gennemslagskraft. Universitetet ønsker at skabe flere forskningsmæssige gennembrud. Det forudsætter, at de enkelte fagdiscipliner, forskningsmiljøer og arbejdsmiljøet udvikles og styrkes yderligere. Målet er, at universitetets forskere vil stå endnu stærkere i den internationale konkurrence, og at samfundet i højere grad vil drage nytte af gennembrud inden for grundforskning, strategisk forskning og anvendt forskning. Derudover vil universitetet fortsat udvikle sin faglige profil, så universitetet også fremover i betydelig grad kan medvirke til at drive samfundsudviklingen.

Delmål: Øget internationalisering. Universitetet ønsker at opnå en højere grad af international konkurrence om de faste stillinger og rekruttering af talentfulde forskere med et højt, internationalt niveau. Dette indebærer også en styrkelse af det internationale engagement hos universitetets fastansatte forskere.

Karriereudvikling og diversitet

Delmål: Styrkelse af forskerkarriereudviklingen. Universitetet ønsker at give alle mulighed for at udfolde sit potentiale og for at udvikle sig fagligt, så de får optimale muligheder for at indgå i forskningssamarbejde på et højt, internationalt niveau, bidrage til forskningsmæssige nybrud og konkurrere om stillinger og bevillinger. Dette gælder de yngre forskere på postdoc- og adjunktniveau, de etablerede fastansatte forskere samt forskningsledere.

Delmål: Mere diversitet i forskningsmiljøerne. Universitetets mål om den højeste forskningskvalitet forudsætter mere diversitet i forskningsmiljøerne. Ambitionen er at arbejde bredt med diversitet for at udnytte den samlede talentmasse bedst muligt. Derfor vil universitetet intensivere arbejdet med hensigtsmæssige rekrutteringsprocesser for at fremme diversitet og undgå diskrimination.

INDSATSER

Universitetet vil fortsætte følgende, igangværende indsatser:

- **Opnå flere kvalificerede ansøgere til faste stillinger ("Normer for rekruttering")**
- **Øge hjemtag af eksterne midler**
- **Udvidelse af ingeniørområdet**
- **Udvidelse af it-området**
- **Styrkelse af businessområdet**
- **Fastholde og udvikle et stærkt Arts**
- **Styrkelse af forskning i 0-18 års-området ("Folkeskolesatsningen")**
- **Junior Researcher Development Programme**
- **Bedre udnyttelse af talentmassen ("Flere kvinder i forskning").**

Forskningsbaserede uddannelser af højeste, internationale kvalitet

Aarhus Universitet stræber efter det højeste, faglige niveau i uddannelserne og et levende, engagerende og innovativt lærings- og studiemiljø. Fundamentet for den dybe faglighed er rekruttering af dygtige studerende og stærke forskere og undervisere kombineret med et understøttende lærings- og studiemiljø. Derfor har universitetet sat en styrkelse af følgende som mål:

- Attraktivt universitet for talentfulde studerende
- Dyb faglighed.

Attraktivt universitet for talentfulde studerende

Delmål: Bedre match mellem ansøger og uddannelse. Universitetet vil fastholde sin position som et attraktivt universitet og fortsat optage studerende, der har gode, faglige forudsætninger og motivation for at fordybe sig og engagere sig i deres uddannelse og studieliv. Dette mål gælder både for nationale og internationale studerende. Rekrutteringen af den sidstnævnte gruppe har været udfordret af politiske tiltag, men universitetet ønsker inden for rammerne at styrke sin position og tiltrække de mest talentfulde, internationale studerende.

Delmål: Bedre fastholdelse. En god studiestart bygger bro til ungdomsuddannelserne samtidig med, at den begejstrer og løfter de studerende fagligt lige fra begyndelsen. Derfor vil universitetet se hele det første år i et studiestartsperspektiv, hvilket vil styrke overgangen for de nye studerende. Universitetet ønsker at øge de studerendes faglige integration, da den er afgørende for fastholdelse af de studerende og for et godt studiemiljø. Universitetet vil derfor styrke det gode fysiske, sociale og læringsmæssige studiemiljø gennem hele uddannelsen og bringe de studerende tættere på forskningen. Dette gælder ikke mindst i arbejdet med universitetets campusplan "Campus 2.0", hvor anbefalingerne til et godt, fysisk arbejds- og studiemiljø vil blive implementeret. Samtidig vil universitetet sikre et anerkendende

og inkluderende lærings- og studiemiljø, der imødekommer diversitet blandt de studerende for en bedre fastholdelse, trivsel og udnyttelse af talentmassen.

Dyb faglighed

Delmål: Engagerende undervisning og læring. Universitetet arbejder løbende på at styrke mødet mellem underviseren, den studerende og det faglige stof, da det er kernen i undervisningens og uddannelsernes kvalitet. Underviserne skal både være dygtige forskere og undervisere. Universitetet vil prioritere dette i rekrutteringen af forskere og løbende udvikle pædagogik og didaktik, så de studerende erhverver sig en dyb faglighed og oplever en kompetent og tidssvarende undervisning. Indsatsen omfatter, at universitetet udnytter de nye muligheder, som de digitale læringsteknologier giver. Herved kan universitetet i højere grad engagere sine studerende før, under og efter undervisningen og dermed øge deres læringsudbytte.

Delmål: Flere tværfaglige elementer. De studerende skal kunne supplere deres dybe faglighed med tværfaglige elementer og dermed nyde godt af universitetets faglige bredde og internationale samarbejdsrelationer.

Delmål: Styrkelse af de studerendes generelle kompetencer. Universitetet vil tilbyde de studerende uddannelser med både dyb faglighed og muligheden for, at de kan styrke deres generelle kompetencer. Kombinationen er vigtig for, at de studerende rustes bedre til fremtidens arbejdsmarked. De generelle kompetencer afspejler blandt andet universitetets gennemgående fokus på bæredygtighed, digitalisering, teknologiforståelse, entreprenørskab og dannelse.

INDSATSER

Universitetet vil fortsætte følgende, igangværende indsatser:

- **Rekruttering og optag af dygtige og motiverede studerende**
- **Engagerende Educational IT**
- **Udvikling af et attraktivt studie- og læringsmiljø, der øger de studerendes faglige integration ("Campus 2.0").**

Universitetet vil igangsætte følgende, nye indsatser:

- **Bedre studiestart**
- **Valgfag på tværs bl.a. inden for bæredygtighed og entreprenørskab**
- **Digitale kompetencer til alle studerende.**

Forskningsbidrag til samfundets udvikling og velfærd

Aarhus Universitet vil styrke sit bidrag til hele samfundets udvikling og velfærd markant i strategiperioden. Derfor har universitetet fastlagt følgende mål om øget:

- Samarbejde med eksterne parter
- Bidrag til et vidensbaseret demokrati.

Samarbejde med eksterne parter

Delmål: Flere projekter med erhvervsliv, offentlige institutioner, private fonde og civilsamfund. Universitetet vil øge samarbejdet med eksterne parter i strategiperioden og i højere grad invitere indenfor til samarbejde. I disse samarbejder vil universitetet værne om forskningsfriheden, så universitetet kan skabe uvildig forskning til gavn for samfundet i samarbejde med eksterne parter. Hele universitetets faglige bredde skal sættes i spil i de eksterne samarbejder, så virksomhedernes vidensgrundlag og konkurrencekraft kan øges. Universitetet vil derudover styrke interaktionen med civilsamfundet. Dette gælder i særlig grad i forhold til anerkendelse af de studerendes omfattende, frivillige engagement.

Universitetet har gennem mange år haft et meget tæt og omfattende samarbejde med Aarhus Universitetshospital og de andre hospitaler i Region Midtjylland. Disse samarbejder har været helt afgørende for det høje, sundhedsvidenskabelige niveau ved universitetet for både forsknings- og uddannelsesaktiviteterne og har haft en stor samfundsmæssig betydning. Universitetet ønsker at udvikle samarbejdet yderligere og derudover etablere flere spinout-virksomheder i samarbejde med universitetshospitalet.

Delmål: Mere innovation og entreprenørskab. Rammerne for iværksætteri skal styrkes, og de studerendes og forskernes interesse for området skal stimuleres, så de får bedre muligheder for at omsætte deres ideer til konkrete spinout-virksomheder og opbygger kompetencer i entreprenørskab. Den langsigtede ambition er at etablere et større økosystem for iværksætteri og spinout-virksomheder på og omkring universitetet.

Bidrag til et vidensbaseret demokrati

Delmål: Øget synlighed af ekspertbidrag i den offentlige debat. Universitetets forskere leverer allerede en lang række bidrag til den offentlige debat og faglig formidling til den brede offentlighed. Universitetet ønsker at synliggøre og øge sit aftryk på samfundet og dermed sin tilstedeværelse i den offentlige debat og i relevante beslutningsprocesser ved at bidrage med relevant viden.

Delmål: Fortsat udvikling af den forskningsbaserede myndighedsrådgivning. Myndighedsrådgivningen er en substantiel bidragsyder til det vidensbaserede demokrati og skal hvile på grundlæggende principper om gennemsigtighed og uvildighed. Universitetet ønsker at fastholde, kvalitetssikre og udvikle rådgivningen yderligere i strategiperioden.

Delmål: Øget dialog med beslutningstagere. Universitetet ønsker at styrke dialogen med beslutningstagere og relevante alumner med henblik på at kunne agere mere offensivt i aktuelle, politiske problemstillinger og dermed bidrage til at forbedre rammebetingelserne, så universitetet kan bidrage mest muligt til samfundet.

INDSATSER

Universitetet vil fortsætte følgende, igangværende indsatser:

- **Erhvervssatsningen: store virksomheder, små og mellemstore virksomheder samt kommuner**
- **Flere forskningsaftaler med virksomheder**
- **Kvalitetssikringssystem for myndighedsrådgivningen**
- **Supplering af kontraktmidler inden for myndighedsrådgivningen**
- **Styrkelse af det eksterne samarbejde inden for myndighedsrådgivningen.**

Universitetet vil igangsætte følgende, nye indsatser:

- **Styrkelse af iværksætteri**
- **Anerkendelse af de studerendes frivillige engagement**
- **Øget anvendelse af digitale platforme til ekspertbidrag**
- **Relationsopbygning med beslutningstagere og andre, relevante politiske aktører.**

Tværgående forskning til løsning af samfundsudfordringer

Aarhus Universitet vil styrke og forøge sit bidrag til løsning af de samfundsmæssige udfordringer globalt og nationalt. Derfor har universitetet fastlagt som mål at øge:

- Internationalt samarbejde
- Samarbejde mellem fagligheder.

Internationalt samarbejde

Delmål: Etablere partnerskaber med udvalgte universiteter og andre aktører. Da mange af samfundsudfordringerne ikke stopper ved grænserne og indebærer løsninger, der forudsætter internationalt samarbejde, vil universitetet etablere strategiske partnerskaber om forskning og uddannelse med udvalgte universiteter med stor forskningshøjde og andre, relevante internationale aktører. Disse partnerskaber skal blandt andet være med til at øge internationaliseringen og det globale engagement. Samtidig vil universitetet fortsætte sit omfattende, internationale samarbejde med eksisterende partnere.

Samarbejde mellem fagligheder

Delmål: Flere interdisciplinære aktiviteter. Løsning af de samfundsmæssige udfordringer fordrer samarbejde mellem fagligheder. Derfor ønsker universitetet flere interdisciplinære aktiviteter på universitetet. Dette gælder eksempelvis inden for bæredygtighed, hvor universitetet vil facilitere og styrke den tværgående forskning og bidrage til det globale samarbejde om FN's verdensmål. Også inden for samfundets sammenhængskraft vil universitetet styrke det tværgående forskningssamarbejde med særligt fokus på forskellige aspekter af ulighed. Universitetet har helt særlige forudsætninger for at etablere flere, tværgående aktiviteter baseret på stærke enkeltdiscipliner, da universitetet rummer en bred fagvifte.

INDSATSER

Universitetet vil fortsætte med følgende, igangværende indsatser:

- **Samarbejdsprojekter i de internationale universitetsnetværk The Guild og Circle U.-alliancen**
- **Flerfakultært engagement i de tematiske, interdisciplinære centre forankret inden for naturvidenskab og teknik.**

Universitetet ønsker at igangsætte følgende nye, interdisciplinære indsatser inden for:

- **Bæredygtighed**
- **Samfundets sammenhængskraft med fokus på ulighed.**

Dimittender til fremtidens arbejdsmarked

Dimittenderne er Aarhus Universitets vigtigste bidrag til samfundet, og de skal have viden og kompetencer på et internationalt niveau. Det gør dem eftertragtede, forbereder dem på en foranderlig verden og et foranderligt arbejdsmarked og klæder dem på til at bidrage til at løse samfundsmæssige udfordringer. Derfor har universitetet sat som mål at styrke:

- Udvikling af uddannelsesporteføljen
- Samspil mellem studerende og arbejdsmarkedet.

Udvikling af uddannelsesporteføljen

Delmål: En fremtidssikret dimittendprofil. Universitetet vil balancere dimittendprofilen bedre efter behovet i den private og den offentlige sektor samt i samfundet generelt nu og i fremtiden. Dette gøres uden at gå på kompromis med kvaliteten og dimittendernes kompetencer og i løbende dialog med aftagere og alumner.

Delmål: Udvikling af fremtidens efter- og videreuddannelse. Universitetet ønsker at bidrage til at imødekomme samfundets stigende behov for kontinuerlig kompetenceudvikling af arbejdsstyrken via forskningsbaseret efter- og videreuddannelse blandt andet knyttet til den øgede digitalisering. De eksisterende efter- og videreuddannelsesmodeller er imidlertid under pres. Universitetet ønsker derfor at arbejde med nye modeller, der kan imødekomme dimittendernes og arbejdsmarkedets behov for universitetets kompetencer nu og i fremtiden.

Samspil mellem studerende og arbejdsmarkedet

Delmål: Flere erhvervsrettede elementer i uddannelserne. Hensigten er at give alle studerende mulighed for at samarbejde med relevante aftagere som en del af deres uddannelse. Det vil etablere en tilknytning til arbejdsmarkedet allerede i studietiden og bidrage til, at universitetets dimittender fortsat har høj beskæftigelse samlet set.

INDSATSER

Universitetet vil fortsætte med følgende, igangværende indsatser:

- **Højere andel ansat i den private sektor**
- **Uddannelse af flere ingeniører**
- **Uddannelse af flere it-specialister**
- **Udvikling af dimittendprofilen på Arts**
- **Udvikling af cand.-merc.-porteføljen**
- **Erhvervssatsningen: specialesamarbejde samt projektorienterede forløb og praktik i virksomheder.**

Universitetet vil igangsætte følgende, nye indsats:

- **Udvikle efteruddannelsesudbud specielt i digitale kompetencer**
- **Fastholde internationale studerende.**

Udvikling af forskertalenter og integration af forskning i uddannelserne

Aarhus Universitets høje kvalitet i forskning, uddannelse og samarbejde kan kun opretholdes, såfremt universitetet til stadighed arbejder med udvikling af forskertalenter og integrationen af forskningen i uddannelserne. Derfor har universitetet sat som mål at styrke:

- Ph.d.-uddannelse
- Forskningsintegration.

Ph.d.-uddannelse

Delmål: Øget internationalisering af ph.d.-uddannelsen. Universitetet vil tiltrække flere, internationale talenter til ph.d.-uddannelserne og styrke den internationale mobilitet hos universitetets egne talenter. I strategiperioden vil universitetet hæve internationaliseringen af ph.d.-uddannelsen gennem samarbejde med universitetets internationale alliancepartnere. Herved øges ph.d.ernes internationale netværk og deres muligheder for at forfølge en succesfuld karriere inden for universitetssektoren eller i andre samfundssektorer.

Delmål: Tidligere karriereafklaring. Ph.d.-uddannelsen kan både føre til en forskerkarriere og en række andre karrierer i både den offentlige og den private sektor. Samfundet efterspørger i stigende grad højtkvalificerede vidensmedarbejdere, hvilket ph.d.erne imødekommer. Universitetet vil sætte ind med en tidligere karriereafklaring på ph.d.-uddannelsen, så ph.d.erne får det bedste afsæt for deres karrierevalg.

Forskningsintegration

Delmål: Flere fordybelsesspor i uddannelserne. Fordybelsessporene skal understøtte universitetets ambition om øget forskningsintegration i uddannelserne og dermed et endnu højere, fagligt niveau.

Delmål: Øget interaktion mellem studerende og forskere. Universitetet vil styrke interaktionen og i højere grad inkludere de studerende i forskningsprojekter. Dermed styrkes de studerendes egne kompetencer, den dybe faglighed i uddannelserne samt de studerendes evner til at indgå i forskningssamarbejde og forskningsmiljøerne. Det vil samtidig bidrage til de studerendes akademiske dannelse.

INDSATSER

Universitetet vil fortsætte med følgende, igangværende indsats:

- **Flere fastansatte forskere pr. studerende.**

Universitetet vil igangsætte følgende nye, indsatser:

- **Fælles kurser med partneruniversiteter for ph.d.studerende**
- **Flere internationale ophold for ph.d.studerende**
- **Tidligere karriereafklaring for ph.d.studerende**
- **Videreudvikling af talentspor**
- **Flere studerende med i forskningsprojekter.**

Implementering og opfølgning

Strategien for 2025 løber over en femårig periode. I forbindelse med udarbejdelsen af strategien er der fastlagt mål, delmål og konkrete indsatser, ligesom de igangværende strategiske satsninger og den strategiske rammekontrakt er indarbejdet i strategien.

Universitetet vil følge implementeringen af strategien tæt og lave handleplanerne i samarbejde med fakulteterne og institutterne. Hvert år i april til juni vil universitetet følge op på aktiviteterne for det forgangne år og derefter fastlægge aktiviteterne for det kommende år. Herigennem sikres det ressourcemæssige grundlag, den administrative understøttelse og ikke mindst det lokale og faglige ejerskab til strategien og aktiviteterne.

Implementeringen og opfølgningen rummer derudover mulighed for, at universitetet kan iværksætte nye indsatser og derved håndtere eventuelle, ændrede rammebetingelser og imødekomme nye, uforudsete samfundsbehov. Herved ønsker universitetet at styrke sin agilitet og dermed øge sit bidrag til samfundet.