



Mødedato: 26. februar 2021
Mødested: MS Teams
Mødeemne: Ekstraordinært LSU Økonomi og Bygninger

Deltagere: Arnold Boon, Niels Jørgen Rasmussen, Anette Svejstrup, Arne N. Skov, Anja Staun, Michael Hertzum Krattet, Anders Kragh Moestrup, Tanja Stride, Dorthe Thomsen, Kristina Aabling, Lars Bo Nørgaard (ref.)

1. Input til forslaget om opdeling af AU Økonomi og Bygninger i to vicedirektørområder AU Økonomi og AU Bygninger

Niels Jørgen bød velkommen og gav ordet til Arnold.

Arnold oplyste, at en medarbejders fratrædelse altid giver anledning til at overveje om organisationen skal justeres; og i forbindelse med Niels Jørgens fratrædelse den 01-04-2021 foreslås en opdeling af AU Økonomi og Bygninger i to VD-områder: AU Økonomi og AU Bygninger.

Forslaget – der er vedlagt mødeindkaldelsen - skal ses med henblik på en styrkelse af det ledelsesmæssige fokus i de to områder, der begge har en lang række vigtige opgaver.

I Bygninger arbejdes med Campus 2.0-udviklingsplanen, implementering af klimastrategien på bygnings- og FM-området, IoT og andet.

Tilsvarende er der i Økonomi et fortsat fokus på samarbejdet med fakulteterne om sikring af en korrekt og ensartet håndtering af eksternt finansierede forskningsprojekter, udviklingen af ydelser og services med fokus på anvendelse af nyeste digitale løsninger og videreudvikling af business intelligence-løsninger mv. Det er hensigten, at det efter opdelingen er ”business as usual” med bl.a. samme geografiske placering, samme tætte samarbejde og et tæt samspil mellem de to kommende vicedirektører.

Det tilstræbes, at den nye vicedirektør for AU Økonomi er på plads pr 1. juni 2021. Der er nedsat et ansættelsesudvalg bestående af Anette (ledelsesrepræsentant), Thomas Pallesen (repræsentant for fakulteterne og universitetsledelsen), Nikolaj Harbjerg (repræsentant for administrationscentrene og LEA), Anne Behnk (AU HR) og Michael Krattet (medarbejderrepræsentant). Stillingsopslag forventes opslået den 01-03-2021.

I løbet af foråret igangsættes rekruttering af vicedirektøren til AU Bygninger.

I perioden fra den 01-04-2021 og frem til stillingerne er besat, vil Arnold stå til rådighed som repræsentant for Økonomi og Bygninger i de forskellige fora og for funktionscheferne i Økonomi og Bygninger.





Dorte spurgte, om det er tanken, at medarbejderne i bygningservice skal overføres til AU Bygninger, da der i forslaget er anført, at der er ca. 400 medarbejdere på bygningsområdet i AU?

Arnold svarede, at der ikke er planer om at reorganisere. De 400 er nævnt som en indikation af det samlede bygningsområdes omfang i AU. Blandt den kommende vicedirektørs opgaver bliver en styrkelse af samspillet mellem AU Bygninger og bygningservice på fakulteterne og mellem de 4 enheder for bygningservice på fakulteterne.

Anja spurgte til principperne for opsplitningen af Økonomi og Bygninger?

Arnold oplyste, at der er to hovedprincipper: eventuelle merudgifter skal afholdes inden for den nuværende samlede budgetramme og processen vil blive foretaget i tæt samarbejde med de to vicedirektører.

Michael fandt, at det overordnet er en god og fornuftig løsning. Jf. forslaget forventes LSU opdelt pr 01-06-2021, men vil det evt. være muligt at fortsætte i nuværende form frem til primo 2022, hvor der er valg af tillidsrepræsentanter?

Arnold erklærede sig åben for at drøfte forslag til, hvordan det kan håndtere – og herunder hvad der giver bedst mening.

Michael bemærkede, at såfremt forslaget realiseres bør ændringen kommunikeres ud hurtigst muligt. Arnold oplyste, at alle medarbejdere i Økonomi og Bygninger planlægges orienteret mandag den 01-03-2021 og umiddelbart herefter vil funktionslederne afholde møder i de enkelte teams.

Michael fandt, at det måske kan skabe undren hos medarbejderne, at opsplitningen skal ske inden for den økonomiske ramme, når dette sammenholdes med reduktionen i ØB pga. opgavebortfald. Arnold understregede, at der ikke er nogen sammenhæng mellem de to forhold bortset fra en tidsmæssig. Reduktionen har at gøre med opgavebortfald og *ikke* den påtænkte ændring.

Niels Jørgen forventer ikke, at den nye model med to vicedirektører vil medføre behov for afskedigelser, om end der selvfølgelig vil være behov for omprioriteringer, da den formentlig vil kunne dækkes ind af kommende naturlige afgange og indfase de økonomiske konsekvenser over en lidt længere periode.

Anders bemærkede, at Bygninger – i lighed med øvrige AU – løbende er blevet udsat for besparelser. Bl.a. er der en stilling, der pt. ikke er blevet genbesat. Bygninger er allerede spændt hårdt for, og en ny vicedirektør vil måske igangsætte yderligere aktiviteter.

Arnold fandt, at det er vigtigt at være opmærksom på at udnytte ressourcerne bedst muligt både centralt og decentralt.



Anette gjorde opmærksom på, at et nyt VD-område vil medføre, at Økonomisekretariatet skal varetage et ekstra VD-område med en forretningscontroller. Økonomisekretariatet er i forvejen hårdt spændt for med tre medarbejdere på orlov. Det er derfor nødvendigt at overveje, om den økonomiske opdeling kan skubbes til 2022. Arnold erklærede sig åben for at finde den mest optimale løsning, herunder også til at se på, om det er muligt at tilføre en ekstra ressource i f.eks. et år.

Arne spurgte til forslagens tekst omkring den kommende vicedirektør for AU Økonomi opgave sammen med økonomicentrene på fakulteterne at sikre korrekt og ensartet håndtering af eksternt finansierede forskningsprojekter.

Arnold oplyste, at det udspringer af et ønske om at gå skridtet videre for at sikre, at vi er et universitet med én regnskabsmodel; dvs. der skal arbejdes med en øget harmonisering af håndteringen af eksterne projekter indenfor og mellem fakulteterne.

Arnold konkluderede på baggrund af drøftelsen, at processen omkring opdelingen fortsættes, da der ikke blev rejst kritik af forslaget.

Niels Jørgen oplyste, at forløbet den 01-03-2021 bliver:

- Indkaldelse af AU Økonomi og Bygningers medarbejdere til orienteringsmøde. Invitation sendes om formiddagen og selve mødet til middag.
- Efterfølgende afholdelse af møder i de enkelte områder/teams
- Udsendelse af mail til alle medarbejdere i AU Økonomi og Bygninger via funktionscheferne omkring kl. 15.
- Stillingsopslag for vicedirektør til AU Økonomi offentliggøres omkring kl. 16.

Godkendt den 08-03-2021