



Mødedato: 26. februar 2021
Mødested: MS Teams
Mødeemne: Ekstraordinært LSU Økonomi og Bygninger

Deltagere: Arnold Boon, Niels Jørgen Rasmussen, Anette Svejstrup,
Arne N. Skov, Anja Staun, Michael Hertzum Krattet, Anders Kragh
Moestrup, Tanja Stride, Dorthe Thomsen, Kristina Aabling,
Marianne Maria Larsen, Lars Bo Nørgaard

1. Input til forslaget om opdeling af AU Økonomi og Bygninger i to vice-direktørområder AU Økonomi og AU Bygninger

./.. Bilag: Forslag om opdeling af AU Økonomi og Bygninger



**Modtager(e):**

LEA
LGB
LGØ
LSU AU Økonomi & Bygninger
ASU

Forslag til opdeling af AU Økonomi og Bygninger i to vicedirektørområder

AU Økonomi & Bygninger er i dag et samlet vicedirektørområde, og vicedirektøren har ansvar for både Økonomi-området og Bygnings-området. I forbindelse med Niels Jørgen Rasmussens fratrædelse som vicedirektør pr. 31. marts 2021, foreslår jeg, at området opdeles i to separate vicedirektørområder – AU Økonomi og AU Bygninger - for at sikre ledelsesmæssig fokus på to forskellige områder i rivende udvikling. I første omgang rekrutteres en ny vicedirektør for økonomiområdet med forventet ansættelse pr. 1. juni 2021. Derefter vil der også blive opslået en stilling for en ny vicedirektør for Bygninger. Ind til stillingerne er besatte, vil universitetsdirektøren være fungerende vicedirektør.

Ansvarsområder som vicedirektør for Økonomi

Inden for økonomiområdet skal vicedirektøren for økonomi sikre en sammenhængende økonomistyring for Aarhus Universitet og skabe løbende forbedringer i universitetets økonomistyring. Vicedirektøren skal sikre, at økonomiområdet som helhed leverer på et højt fagligt niveau og løbende forbedrer sine ydelser og services med fokus på anvendelse af nyeste digitale løsninger på området. Vicedirektøren skal endvidere bl.a. sikre, at vi på universitetet fortsat prioriterer og skaber det fornødne råderum til at kunne foretage strategiske investeringer. De kommende år vil implementering af det formålsfordelte regnskab være en vigtig opgave samtidig med at sikre en korrekt og effektiv regnskabsførelse. AU forventer de kommende år en betydelig vækst i hjemtag og forbrug af eksterne midler. I den sammenhæng skal vicedirektøren for økonomi sammen med økonomicentrene på fakulteterne sikre korrekt og ensartet håndtering af eksternt finansierede forskningsprojekter, og forventes at indgå i dialog med eksterne fonde og råd samt deltage i nationalt samarbejde omkring bedre forskningsfinansiering og dækning af udgifter til blandt andet forskningsinfrastruktur. Vicedirektøren skal også sikre, at universitetets indkøbsstrategi videreudvikles, og at e-handlen udvides. Vicedirektøren for økonomi skal desuden medvirke til implementering af bæredygtighed i overensstemmelse med universitets klimastrategi – ikke mindst i forhold til indkøb og rejser/transport. Desuden sikrer vicedirektøren, at universitetets business intelligence-løsninger videreudvikles.





Ansvarsområder som vicedirektør for Bygninger

Inden for bygningsområdet skal vicedirektøren for bygninger udvikle og implementere en samlet vision for hele bygnings- og facility management (FM)-området. AU har et samlet bygningsareal på ca. 700.000 m² og ca. 400 medarbejdere på bygnings- og FM-området. AU har med Campus 2.0 en omfattende udviklingsplan, der omfatter mange flytninger. Det er afgørende for universitetets udvikling, at arealudnyttelsen optimeres, og at bygningsomkostningerne ikke udgør en større andel af universitetets omsætning. AU har brug for en samlet og fokuseret organisation på bygnings- og FM-området, der kan løse de opgaver og udfordringer, AU står overfor, samtidig med at den styrende vision bliver tydelig for alle interessenter. Det handler bl.a. om gennemførelsen af Campus 2.0-udviklingsplanen og implementering af klimastrategien på bygnings- og FM-området. Det er desuden afgørende, at en ny vicedirektør har fokus på digitalisering af bygningsområdet, herunder Smart Building/Smart Campus og anvendelsen af IoT (Internet of Things). Som en del af arbejdet med digitalisering, skal det afklares, hvorledes de eksisterende og nye løsninger bedst kan udvikles og organiseres på tværs af universitet. Det er ligeledes centralt for en ny vicedirektør at sikre et godt arbejds- og studiemiljø. Vicedirektøren skal sikre en god samarbejdsmodel på universitetet mellem universitetets centrale bygningsafdelinger, fakultetets bygningsafdelinger samt brugerne på institutterne. Ligeledes vil samarbejdet med øvrige vicedirektører være afgørende, ikke mindst i forhold til AU IT og AU Økonomi.

Jeg vurderer, at begge områder kræver øget ledelsesmæssig fokus, og foreslår derfor at AU Økonomi & Bygninger opdeles i to separate vicedirektørområder.

Betydning for medarbejdere

Opdelingen i to vicedirektørområder får ikke betydning for medarbejdernes nuværende funktioner og arbejdsområder. Det giver ikke anledning til interne omorganiseringer, og den fysiske placering vil være uændret.

Finansiering

Forslaget finansieres inden for AU Økonomi & Bygningers nuværende økonomiske budgetramme.

Tidsramme for opdeling

Ændringen træder i kraft fra 1. juni 2021. Opsplitningen i AU's forskellige IT-systemer mv. vil ske løbende i 2021, og økonomisk vil de to områder blive helt adskilt fra 1. jan 2022. Der laves således samlet økonomisk opfølgning og regnskab for AU Økonomi og AU Bygninger i 2021. 2021 vil således være et overgangså. Frem til 1. juni 2021 fungerer LSU for AU Økonomi og Bygninger fortsat som et samlet LSU, og der vil herefter blive etableret selvstændige samarbejdsudvalg og arbejdsmiljøudvalg for de to områder.



Proces

Forslaget forelægges LSU i Økonomi og bygninger samt ASU i uge 8. LGB, LGØ og LEA orienteres skriftligt i uge 8. Herefter træffer universitetsdirektøren beslutning i sagen, og medarbejderne i AU Økonomi og Bygninger orienteres mandag i uge 9. Orienteringen af medarbejdere koordineres med funktionscheferne i Økonomi og Bygninger. LEA, LGB og LGØ mødes i uge 9 eller 10 og har her mulighed for at drøfte beslutningen mundtligt.

Processen er tilrettelagt af hensyn til rekrutteringsplanen for at kunne besætte stillingen som vicedirektør for Økonomi pr. 1.6.2021.

Fortroligt