

Konklusionsnoter – LEA-møde

Dato	Klokkeslæt	Sted
24. august 2022	Kl. 14.00 – 16.20	Frandsensalen

Faste deltagere	ABOON, ABJ, ABM, ALBE, HVR, JWE, KRTH, LMC, MW, NDH, OJ, PBN
Afbud	
Mødeleder	Arnold Boon
Gæster	Punkt 3: Helene Nyegaard Hvid Punkt 5: Kristian Kristensen (Devoteam) og Thomas Kaaber (AU IT)
Noter	Pernille Bak Pedersen

	Nr.	Dagsordenspunkt
		<i>Dagsorden, referat og planlægningshjul</i>
	0	Bemærkninger til dagsordenen (beslutningspunkt)
Konklusion		LEA godkendte dagsordenen.
	1	Bemærkninger til referat fra møde den 10. august 2022 (beslutningspunkt)
Konklusion		LEA godkendte referatet.
	2	Planlægningshjulet (meddelelsespunkt)
Konklusion		LEA tog orienteringen til efterretning.
		<i>Strategiske/tematiske drøftelser</i>
	3	Strategiske pejlemærker: Observationer fra TVÆRS (drøftelsespunkt)
Indstilling		<p>Der ønskes en drøftelse af, hvordan input fra AU TVÆRS kan tages med i det videre arbejde med de tre strategiske pejlemærker for administrationen frem mod 2025: Sammenhængende administration, proaktiv og strategisk samarbejdspartner samt digital transformation.</p> <p>Konkret ønskes der en stillingtagen til følgende forslag fra forberedelsesgruppen:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Styrket løbende inddragelse af AU TVÆRS/institutsekretariatsledere i relevante administrative beslutninger, processer og fora. Det kan f.eks. være ved etablering af et forretningsudvalg med én repræsentant fra hvert fakultet. • Igangsættelse af nye procedurer eller pilotprojekter i forlængelse af konkrete forslag fra AU Tværs. • Afholdelse af konference efteråret/vinter 2022/23 for kredsen af administrative ledere (med fokus på styrket kendskab og bred forankring af arbejdet med de strategiske pejlemærker)
Konklusion		Helene Nyegaard Hvid præsenterede observationer fra TVÆRS og anbefalinger fra arbejdsgruppen. LEA kvitterede for input fra TVÆRS samt forslag fra arbejdsgruppen, og besluttede følgende som de næste skridt:

Konklusionsnoter – LEA-møde

		<ul style="list-style-type: none"> • De konkrete 20 input, der fremgår af bilaget, og som kan implementeres via ledelseslinjen, tager LEA med i egen organisation med henblik på at understøtte, at det sker. Nogle steder kan det evt. give mening at indarbejde udvalgte punkter i en tjekliste for at understøtte, at man kommer omkring punkterne. • De tre arbejdsgrupperne under LEA, der arbejder med de tre strategiske pejlemærker, vurderer, hvordan input fra TVÆRS, indarbejdes. • LEA bakkede op om forslaget til konference mellem LEA og institutsekretariatsledere. PA for Universitetsdirektøren vil følge op på at dette kommer i kalenderen. • LEA bakkede op om forretningsudvalget med enkelte bemærkninger. Arbejdsgruppen, der har udarbejdet materialet til dette møde, vil komme med et udkast til et kommissorium.
	4	Digitalisering på AU (drøftelsepunkt)
Indstilling		Det indstilles, at LEA vurderer og drøfter observationer og konklusioner i analysen. Herunder forholder sig til de spørgsmål, som fremgår under afsnittet, ”Drøftelse i LEA”.
Konklusion		LEA drøftede observationer og læringspunkter fra analyse af status på digitalisering på AU, herunder: <ul style="list-style-type: none"> • Vigtigt at tydeliggøre, at digitalisering er en forudsætning for at kunne virke som universitet. • Anerkendelse af at vi er nået rigtig langt ift., hvor vi kom fra. En stor del af arbejdet har ligget i at støbe fundamentet. Det har også medført gevinster. Men det er, når vi bygger oven på fundamentet, at vi virkelig vil komme til at mærke forbedringerne. • Vi skal blive bedre til den digitale transformation. Det er en fælles opgave på universitetet. Vi kan få systemer til at fungere. Vi skal fremover blive bedre til at udnytte potentialet. Det skal vi ved at sikre forventningsafstemning mellem projekt og forretning, samt ved at gøre det til en opgave for hele universitetet, hvor ledere lokalt skal være med til at skabe forandring og realisere gevinster.
	5	Anbefalinger til styrkelsen af informationssikkerhed (drøftelsepunkt), LUKKET
Konklusion		Punktet var lukket
	6	Stigende elpriser (drøftelse/beslutningspunkt), LUKKET
Konklusion		Punktet var lukket
		<i>Til meddelelse</i>
	7	
	7A	Møde i universitetsledelsen den 24. august var aflyst
Konklusion		LEA tog orienteringen til efterretning.
	7B	Dagsordener til de kommende to universitetsledelsesmøder
Konklusion		LEA tog orienteringen til efterretning.
	7C	Eventuelt



Konklusionsnoter – LEA-møde

Konklusion	<p>Julefrokosten 2022: Afholdes særskilt for områderne. Der gives et tilskud på 150 kr. pr. deltagende medarbejder. Herudover er der egenbetaling.</p> <p>I forlængelse af det blev der talt om vigtigheden af, at medarbejdere også er sammen på tværs af vicedirektørområder, administrationscentre mm., og at LEA også har en rolle i at facilitere det. Det kan være arrangementer, der både har et fagligt og socialt element. Det kunne eventuelt være i forbindelse med sommerfest 2023.</p>
-------------------	---

**Universitetsledelsens
Stab**

Aarhus Universitet
Nordre Ringgade 1
8000 Aarhus C
Tlf.: 87150100