

Modtager(e): Dekanen

Indstilling til udvikling af Campus Emdrup

På vegne af Udvalget for Udvikling af Campus Emdrup indstilles hermed en samlet plan for udvikling af Campus Emdrup. Det er udvalgets ambition, at planen er med til at skabe Campus Emdrup 2.0. Planen er resultatet af en bred inddragelse af studerede og medarbejdere i møder, interviews og workshops. Visionen om det gode Campus for studerende, medarbejdere og gæster er tænkt udefra og ind. Fra parken og ind i møde-/undervisningslokalet samt studie-/kontormiljøet på Campus. Planen sikrer, at Bygning C kan forlades med etablering af en ny kantine i Bygnings X og et erstatningslokale for C001 i D. MødeStedet, som foreslås indrettet i Aulaen, med services til de studerende og en forbedring af studiemiljøet på Campus med mere klar adskillelse af rum til fordybelse, til projektarbejde hhv. ophold. Samtidig lægges der op til en ny disponering af lokalerne på Campus, bl.a. med placering af DPU's reception i Aulaen. Planen skønnes at kunne gennemføres i løbet af de næste 3-4 år. Den samlede investering estimeres til kr. 44 mio.

Baggrund

I foråret 2017 nedsatte Dekanen Udvalget for Udvikling af Campus Emdrup. Udvalget bestod af medarbejdere (VIP og TAP), studerende fra DPU samt medarbejdere fra AUL/Det Kgl. Bibliotek, ACA samt AU Økonomi og Bygninger. Udvalgetes deltagere fremgår slutteligt i indstillingen.

Udgangspunktet for nedsættelse af udvalget var, at AU's planer om laboratoriebyggeri på Campus blev opgivet samt et ønske om at rømme Bygning C, som AU kun delvist benytter. Fraflytningen af Bygning C medfører et behov for en ny placering af kanten, erstatning af undervisningslokale Coo1 (100 pers.) og kontorfaciliteter.

Behovet for fraflytning af Bygning C affødte hurtigt drøftelser i udvalget om, hvad visionen for Campus Emdrup skal være, hvordan vi kan opfylde de målsætninger, der er formuleret i AU's Campus 2.0 og endelig ikke mindst, hvordan vi kan imødekomme de negative målinger, der fremgår af de seneste studiemiljøundersøgelser.



Proces og brugerinddragelse

Udvalget fik bevilget proces- og udviklingsarkitekter til at strukturere de ideer, tanker og mulighedsrum, udvalget havde. I 2017 gennemførte udvalget en inspirationstur på andre universiteter i Københavnsområdet, og med bistand fra Rambøll afholdtes en workshop med fokus på at afdække mulighedsrum på Campus Emdrup. Med afsæt heri blev der med bistand fra Arkitema igangsat brugerinddragende processer med fokusinterviews med studerende såvel som VIP- og TAP-medarbejdere. Derfor blev der inviteret bredt til deltagelse i en Innovationsworkshop.

Løsningsforslag er løbende blevet præsenteret og drøftet i hhv. Institutledelsen, Institutforum, Studienævnet, LSAU, Campusudvalget, m.fl. Alt i alt har det været en positiv proces præget af god opbakning i udvalget, hvor der er taget godt imod ideer og oplæg. Processen er dokumenteret i Bilag 3: 'Brugerinddragelse, proces og inspiration'.

Udvalgets grundlæggende tanker bag løsningsforslagene

AU's Campus 2.0 har fungeret som en overordnet ramme for udviklingen af Campus Emdrup. Herudover er der blevet arbejdet ud fra fire udviklingsprincipper: Campus Emdrup skal være *inviterende*, *inspirerende*, *aktiverende* og *bæredygtig*. Principperne skal operationaliseres i designfasen og i realiseringen. Udviklingsprincipperne er beskrevet i Bilag 1: 'Baseline'.

I udviklingsplanen, som fremgår af Bilag 2: 'Anbefalinger', hvor udvalgets anbefalinger er uddybet, er der for flere af projekterne indlagt tid til mock-ups (prøveopstilling af et løsningsdesign). Mock-ups går ud på, at brugerne afprøver en indretning eller en aktivitet. Det er generelt en fremgangsmåde, udvalget anbefaler, således at gode ideer testes og der opnås indsigt i brugen af løsningen inden endelig (eventuel) etablering. På den måde sikres bæredygtige løsninger. Det bør være et mål, at brugerne deltager og interagerer i udviklingen af Campus Emdrup. Mock-ups som værktøj kan understøtte dette og fremme de nye vaner, som ønskes.

Campus Emdrups brugere

Campus Emdrup huser i dag Danmarks Institut for Pædagogik og Uddannelse (DPU) og Administrationscenter Arts (ACA), som de største enheder. Øvrige enheder på Campus er: AUL/Det Kgl. Bibliotek, Sygepleje ved Institut for Folkesundhed/Health samt enheder fra AU's fællesadministration. Endvidere er Miljøvidenskab/Science and Technology i gang med at søge godkendelse til to nye kandidatuddannelser, hvor dele af undervisningen planlægges afviklet på Campus Emdrup. Endelig har Folkeuniversitet stor kursusaktivitet på campus.

Anbefalinger fra Udvalget til udvikling af Campus Emdrup

Forslagene er uddybet i Bilag 2: 'Anbefalinger'.

A. Projekter, som skal gennemføres for at rømme Bygning C

De anbefalede projekter er en direkte konsekvens af fakultetets ønske om at forlade Bygning C snarest muligt. Løsningen lægger sig op ad de tanker, som AU har i Campus 2.0 for at blive et moderne Campus, hvor de studerende, medarbejdere og gæster skal føle sig velkomne og inviteret inden for. De fire projekter uddybes nedenfor.

- A.1 Etablering af SpiseStedet i Bygning X
- A.2 Etablering af erstatningslokale for C001 (100 pers.)
- A.3 Ny disponering af lokaler
- A.4 Skiltning og wayfinding

A.1 Etablering af SpiseStedet i Bygning X

Det indstilles, at SpiseStedet etableres i Bygning X i lokalerne, der pt. huser udlånsområdet i Biblioteket samt de tidligere receptions- og trykkerilokaler. Ved at koble hovedindgang, SpiseStedet, bibliotek og Campus Park styrker vi værtsskabet på Campus og skaber et nyt sted for uformelle møder på tværs af alle brugerflader. En central placering midt i Campus Emdrup med god forplejning vil gøre det attraktivt og nemt for brugere at benytte sig af SpiseStedets tilbud.

Projektet indeholder etablering af nyt produktionskøkken i Bygning X, herunder nedrivning af eksisterende rum samt etablering af div. afløb, ventilation, el, loft og gulvbelægning. Produktionskøkkenet skal bl.a. indeholde salgsområde, grønt- og varmt/koldt område, nyt/brugt service og opvask, depotrum, køl/frys, velfærdsrum for kantinpersonalet, mm. Produktionskøkkenet er anslået 90 m². Adgangsforholdene fra Parkeringsarealet ved Tuborgvej skal forberedes for levering af varer til kantinekøkkenet og returgoods fra køkken inkl. håndtering af affald. Der skal etableres læsseplads på parkeringsarealet for varelevering og affaldsafhentning.

Planen er, i samarbejde med udlejer/BYGST, at etablere en ny kantine. Finansieringen skal drøftes. En model kan være at lade det finansiere af BYGST mod en forøgelse af den årlige husleje. Estimeret pris for køkken: kr. 12,5 mio. svarende til en husleje i størrelsesordenen kr. 0,8 mio.

Projektet indeholder etablering af område for SpiseStedets gæster, mulighed for nydelse af drikkevarer og mad både købt på stedet og medbragt. Området skal være udformet med en variation i møblering, som indeholder både en cafélignende situation og møbler for korte- og længerevarende ophold i ene- og gruppesituationer for såvel studerende som medarbejdere. Særlig fokus skal lægges på nudging, lys og akustik.

Projektet gælder området i Bygning X og de tilgrænsende områder, dels Bibliotekets forareal dels udendørsarealet i Amfiteateret. Ind- og udlån af bøger skal indtænkes, idet skranke skal flyttes/ændres for at give plads til spiseareal.

Estimeret pris: kr. 3,5 mio.

A.2 Erstatning for undervisningslokale C001

Lokale C001, et fladt lokale med plads til 100 personer, anvendes i dag til konferencer og undervisningsaktiviteter. Der er ikke et erstatningslokale i den eksisterende lokaleportefølje.

Der har været drøftet mulige alternativer for placering af et erstatningslokale. Et lokale til 100 personer forudsætter fordelingsareal foran lokalet, så brugerne kan komme til og fra i eget tempo. Ønsket er, at lokalet er tæt på Mødestedet via en sammenlægning af lokaler i Bygning A eller som en del af MødeStedet. En placering i Blomstergangen i Bygning A er opgivet, idet en undersøgelse har vurderet, at omkostningerne vil blive store. I indretningen af MødeStedet bør det overvejes, om der kan etableres et alternativ i Aulaen (i supermøblet), se nedenfor under B.

Det anbefales at der i første omgang etableres en nyt lokale D168 i Bygning D til erstatning for C001. Forslaget er at sammenlægge to mindre undervisningslokaler D168a+d, inddrage to grupperum D168b+c samt en del af gangarealet D171e. Det vurderes, at lokalerne kan undværes ved at udnytte andre lokaler på Campus og Bygning D har det nødvendige fordelingsareal. Herved kan C001 erstattes, så Bygning C kan forlades.

Estimeret pris: kr. 1,5 mio.

A.3 Disponering af lokaler på Campus

Udvalget har undersøgt, om undervisning og kontorarbejdspladser fortsat kan være på Campus, når Bygning C forlades. Det vurderes, at der kan findes plads til de kontorer, der i dag udnyttes i bygning C via en bedre udnyttelse af faciliteterne i Bygning A.

Det indstilles, at der iværksættes en ny disponering af kontor- og undervisningsarealer på Campus. Udgangspunktet herfor bør være DPU's ønske om at samle afdelingerne, at samarbejdsrelationer mellem DPU og ACA vægtes højt samt at disponeringen bygger på ideen i MødeStedet med placering af de udadvendte enheder på plan 1 i Bygning A. Det kan overvejes at samle institutadministration og ACA i Bygning A for at styrke samarbejdet og udnytte Bygning D udelukkende til forskningsaktivitet.

En gennemførelse af en større rokadeplan vil tage tid. Der skal planlægges en god for-proces, som tager højde for at inddrage afdelingerne/enhederne på meningsfuld vis.

Planlægning af indsatsen omfatter en afklaring af placeringen af alle enheder på campus, gennemgang af diverse bindinger og dernæst detailplan for enhedernes teams/de enkelte medarbejders arbejdsplads. Det forslås, at rokaden gennemføres i ét semester, at der flyttes i etaper af 25-30 personer ad gangen på faste dage med tid mellem hver etape - til gennemførelse af vedligehold og mindre ombygninger. Der afsættes

midler til mindre ombygninger, vedligehold, modernisering af tekøkkener/mødelokaler samt flyttebistand. Således, at der opnås rimelige kontor- og mødefaciliteter i alle afdelinger. Det forudsættes, at eksisterende møbler benyttes i videst muligt omfang.

Estimeret pris: kr. 3,5 mio.

A.4 Skiltning og wayfinding

Når gæster, nye studerende og medarbejdere i dag træder ind på Campus Emdrup skal de lede lidt for at finde hovedindgangen og en reception. For gæsten betyder det, at det er svært at finde ind og finde rundt og at værtsskabet er uklart og ikke imødekomme. For den daglige bruger er behovet for way finding mindre vigtigt - til gengæld er værtsskabet også her savnet. Fremtidens Campus Emdrup skal være inviterende, og der skal være steder, hvor brugere såvel som gæster og naboer har lyst til at komme.

Projektet skal indeholde en overordnet plan for skiltning/way finding på Campus Emdrup og Campus Emdrup Park med særligt fokus på formidling og information i og omkring hovedindgangen. Arbejdet vil tage udgangspunkt i eksisterende designmanual for skiltning på Aarhus Universitet.

Estimeret pris: kr. 1,5 mio.

B. Etablering af MødeStedet og etablering af "hængsler" til SpiseStedet og Biblioteket

Målet med MødeStedet er at opnå et attraktivt studiemiljø ved at ændre Aulaen til et sted, hvor de studerende har lyst til at mødes - med hinanden, med undervisere og de medarbejdere, som arbejder med studenterrettede funktioner. Seneste studiemiljøundersøgelse peger på, at de studerende har svært ved at finde hinanden, og at de savner bedre kontakt med de faglige miljøer. Planen omfatter projekterne:

- B.1 Etablering af Mødestedet i Aulaen i Bygning A
- B.2 Etablering af studiemiljø på balkonerne i Bygning A

B.1 Etablering af Mødestedet i Aulaen

Aulaen er et spaciøst rum med en stærk historie. Dets centrale placering gør det til et naturligt mødested. Pga. dets rummelighed er det ikke det foretrukne opholdssted. Etablering af MødeStedet har fokus på at understøtte Aulaens særlige kvaliteter og centrale placering, så det bliver et miljø for læring, der inkluderer de studerende i deres dagligdag. Der skal være mulighed for både fordybelse, projektorienteret arbejde og formelle/uformelle møder blandt de studerende samt mellem VIP og studerende. Aulaen skal fremstå åbent og imødekommende, så gæster også mærker den akademiske identitet og nerve.

Projektet er tænkt som et "Rum i rummet"-projekt, hvor et supermøbel med indbyggede plateauer placeres i Aulaens grundplan. Et supermøbel, som helt naturligt indtager rummet og med grønne træer skaber en ny stemning og nye muligheder. Supermøblet har, ud over plateauer, indbygget grupperum og nicher, så det bliver attraktivt fra alle fem sider.

Med etablering af MødeStedet samles de studierelaterede funktioner og aktiviteter som studiekontor, IT-helpdisk, studieområder, herunder mulighed for afholdelse af fredagsbar, osv., Samtidig vil DPU's uddannelser få naturlige steder at kommunikere med de studerende. Endelig foreslås det at placere DPU's reception i MødeStedet, så der er et sted, hvor gæster naturligt henvender sig. Tanken om at placere DPU's sekretariat i Bygning A ved MødeStedet vil medføre, at trafikken til og fra møder med Institutledelse og Sekretariat vil gøre MødeStedet til et reelt samlingspunkt for næsten alle på Campus.

MødeStedet vil med sit supermøbel blive et attraktivt rum til at afholde studiestart og DPU's mange konferencer i. Det vil fortsat være muligt at bespise op til 100 siddende eller 400 stående konferencegæster på flere planer i bygningen.

Det anbefales ligeledes, at hængslerne mellem MødeStedet, SpiseStedet og Biblioteket styrkes, så de i fællesskab tilbyder flere forskellige typer af arbejds-/opholdsrum. Etablering af en trappe direkte fra kantinerummet i Bygning X op i Aulaen/Bygning A er et forslag, der i særdeleshed vil udgøre et hængsel. Det indstilles derfor, at der arbejdes videre med ideen.

Projektet skal etablere en synlig åbenhed og kommunikation med de omkransende lokaler og skal have særligt fokus på, at hængslerne mellem Hovedindgang/MødeStedet, Bibliotek/MødeStedet og Grønnegården/MødeStedet bliver synligt og let aflæselige.

Hængslet Grønnegården/MødeStedet udgøres af lokale A120. Det er i dag studieområde og fredagsbar. Løsningen forudsætter, at der fortsat kan afholdes bar i det nye studieområde. Baren skal kunne åbnes/"klappes ud", når den tages i brug på fredage og lukkes, når den ikke er i brug. Løsningen skal udformes sammen med de studerende.

I den efterfølgende proces kan der ligeledes ses på at etablere et større lokale i supermøblet. Ønsket er et fleksibelt lokale, som kan benyttes både til undervisning, til konference- og til seminarbrug. Projektet skal tage højde for, at der på sigt ønskes studiepladser på balkonerne, og skal derfor indeholde en principplan for fremtidig brug af balkoner.

Estimeret pris: kr. 12 mio.

B.2 Etablering af studieområder på balkonerne i Bygning A

På basis af forsøgene med forbedring af studiepladser på balkonerne skal behovet vurderes for yderligere fornyelse af pladser – ikke mindst i forhold til brugen af de bagvedliggende undervisningslokaler.

Estimeret pris: kr. 1 mio.

C. Udvikling af Campus Parken

Det anbefales, at der foretages en udvikling af det grønne område for at få mere ud af udendørsarealet på Campus Emdrup. Anbefalingerne læner sig op af målsætningen i AU's Campus 2.0, hvor universitetet skal invitere omverdenen ind på Campus. Udvalget ser Parken som en ideel måde at få aktiveret Emdrup og omegn. Der findes ikke mange rekreative områder i Emdrup, som kan benyttes af børnefamilier m.fl., men Campus Parken giver gode muligheder for at skabe et interessant og attraktivt område for områdets beboere.

Projektet indeholder en overordnet plan for ny urban møblering i det grønne område, så området kommer til at fremstå som en attraktiv park for Campus' brugere og set fra byen med møbler til studiebrug og rekreation. Den nye plan skal være en viderebearbejdning af allerede eksisterende landskabsplan af C. Th. Sørensen (som også var landskabsarkitekt ved etablering af Universitetsparken i Aarhus) med bevarelse af de eksisterende kunstværker.

Projektet gælder det grønne område mellem Bygning A, B, C samt atriumgårdene i Bygning B og D. Projektet skal tage forbehold for et igangværende LAR-projekt (Lokal Afledning/Anvendelse af Regnvand), som er under planlægning i samarbejde med BYGST.

Estimeret pris: kr. 1,5 mio.

D. Gentænkning af studiemiljø i Bygning D

Omfatter tre projekter:

- D.1 Renovering af auditorium D174, Bygning D
- D.2 Forbedring af studiemiljøet i Bygning D

D.1 Renovering af auditorium D174, Bygning D

Det anbefales, at auditorium D174 renoveres. Auditoriet er nedslidt og ikke indrettet tidssvarende. Lokale D174 trænger til en opgradering. Det lille auditorie skal have nye møbler, overflader, gulv og loft skal fornyes og AV skal opgraderes. Der kan vælges min-

dre brede stolesæder, så antallet kan øges fra den nuværende kapacitet på 60 personer. Forinden skal det dog afgøres, om der fortsat er behov for undervisningslokalet i den nuværende udformning som traditionelt auditorie.

Estimeret pris: kr. 2,0 mio.

D.2 Forbedring af studiemiljøet i Bygning D

Det ny undervisningslokale D168 til 100 personer kan ligeledes benyttes til gruppearbejde ved break out sessions fra auditoriet/D169. På sigt forventes det, at yderlige masterstuderende vil have behov for studieareal, som også skal løses. Her kan lokale D165 og D166 have behov for en opgradering med flere tavler samt fleksible møbler for at forbedre studiemiljøet i Bygning D. Desuden ønskes en opgradering i gangarealet i Vandrehallen/D171b til mere foyer karakter.

Estimeret pris: kr. 0,5 mio.

E. Retænkning af biblioteket/Læringscenter

Ved at etablere SpiseStedet i krydsfeltet "spises" en del af bibliotekets areal. Ligeledes har udvalget et ønske om et moderne og tidssvarende bibliotek bl.a. ved etablering af et læringscenter. Der vil være behov for at se på, hvad brugerne af biblioteket har behov for, når SpiseStedet og MødeStedet etableres. Alle tre elementer skal spille sammen og understøtte et godt studie- og forskningsmiljø.

Projektet indeholder et nyt Læringscenter med fokus på indretning af rum baseret på de seneste teorier for læring. Ideer til FabLab skal indtænkes. Etablering af FabLab på 1. sal i Bygning B forudsætter, at Bibliotekets samlinger reorganiseres kraftigt. Halvdelen af hovedsamlingen er placeret på 1. sal. Det kræver en stor indsats at frigøre plads ved brug af kompaktreoler i kælder, fjernarkivering og evt. frasortering af meget sjældent udlånte publikationer, som kan skaffes fra andre samlinger.

Estimeret pris: kr. 4,5 mio.

Bilag til Indstillingen

Bilag 1: Baseline

Bilag 2: anbefalinger, A3 Mappe, Campusudvikling Campus Emdrup

Bilag 3: Brugerinddragelse, proces og inspiration,
A3 Mappe, Campusudvikling Campus Emdrup

Udvalgets medlemmer

Fra DPU:	Christine Wernberg Dalhoff Ditte Krabbe Eva Silberschmidt Viala Malou Juelskjær Ning de Coninck-Smith Pia Bramming
Studerende, DPU:	Jens Kjær Riemer Julie Tiedt
AUL/Det Kgl. Bibliotek:	Ditte Jessing
ACA:	Carsten Henriksen Lars Mitens Sissel Rendrup Johansen Susie Petersson
AU Økonomi og Bygninger:	Birgitte Mørch Folkmann

Rådgivere:

Arkitema i 2018	Heidi Lyng Margrete Grøn
Rambøll i 2017	Pernille Fassov Sidsel Gelting Hodge