

Udkast

AARHUS UNIVERSITETS **STRATEGI 2030**



AARHUS UNIVERSITET





Aarhus Universitet: Strategi 2030

Indledning

Aarhus Universitet skal frem mod 2030 udvikle sig i en tid præget af store globale og nationale udfordringer. Geopolitiske spændinger, klimaforandringer, biodiversitetskrise, stigende migration, energikrise og et demokratisk samfund under pres er blot nogle af de udfordringer, som universitetet skal adressere og bidrage med løsninger til. Læg hertil den gennemgribende forandring af det danske uddannelseslandskab, som vil udfordre uddannelsesinstitutionerne og kræve betydelige ressourcer for at sikre en succesfuld implementering.

Strategi 2030 sætter retningen for universitetets udvikling de kommende år. Aarhus Universitet ønsker ikke blot at tilpasse sig forandringerne - universitetet vil bidrage til løsninger gennem udvikling af mennesker, nye erkendelser og innovation.

Aarhus Universitet skubber grænserne for viden gennem banebrydende forskning og har et historisk højt hjemtag af eksterne forskningsbevillinger. Universitetets uddannelser er populære og kendetegnet ved gode studiemiljøer med stærke fællesskaber og undervisning af høj kvalitet, der skaber eftertragtede dimittender til arbejdsmarkedet. Endelig sikrer universitetets erhvervsindsats, at mere forskning omsættes til innovative løsninger i virksomheder og offentlige institutioner til gavn for hele samfundet.

Frem mod 2030 arbejder Aarhus Universitet med seks strategiske fokusområder, der sætter retning for universitetets indsats og prioriteringer på tværs af fakulteter, institutter, forskningscentre, undervisningsmiljøer og administrative enheder. Strategien er samtidig dynamisk, så den kan tilpasses skiftende omstændigheder. Universitetet vil årligt udarbejde handleplaner, der sikrer løbende prioritering og fastlægger, hvordan de strategiske fokusområder udmøntes gennem konkrete aktiviteter.

Strategi 2030 er resultatet af en omfattende proces med input fra både interne og eksterne interessenter. Strategien er ikke kun en plan – den er et løfte om, at Aarhus Universitet fortsat vil spille en central rolle i at forme fremtiden både lokalt, nationalt og globalt.

Aarhus Universitet inviterer alle til at deltage i udviklingen af universitetet frem mod 2030. En udvikling, hvor medarbejdere, studerende og samarbejdspartnere sammen bygger videre på universitetets stolte traditioner og skaber nye erkendelser og løsninger til morgendagens samfund.





Aarhus Universitets vision

Aarhus Universitet stræber bestandigt efter at være et internationalt forskningsintensivt campusuniversitet, der på sit fundament af grundlagsskabende forskning, uddannelse og samarbejde udvikler mennesker, deler viden og driver en positiv forandring af samfundet. Aarhus Universitet vil frembringe nye erkendelser og udnytte sin faglige bredde til at udvikle forskningsbaserede løsninger på komplekse samfundsudfordringer.

For at indfri visionen vil Aarhus Universitet arbejde efter følgende pejlemærker, hvor universitetet tilstræber at:

- skabe attraktive forsknings- og uddannelsesmiljøer, der tiltrækker og tilknytter de største talenter.
- fremme tværfagligt samarbejde og udnytte potentialet i universitetets faglige bredde til at skabe flere forskningsbaserede løsninger.
- tilbyde uddannelser, som udvikler mennesker og uddanner attraktive kandidater til fremtiden.
- styrke universitetets internationale profil og fremme global udveksling af viden og talenter.
- være et omdrejningspunkt for innovation og erhvervssamarbejde.
- engagere sig i samfundsdebatten og bidrage til, at ny viden kommer samfundet til gavn.
- bidrage aktivt og ambitiøst til en bæredygtig fremtid.

Aarhus Universitets vision realiseres gennem forskning, uddannelse og samarbejde, som tilsammen definerer universitetets mission.





Aarhus Universitets mission

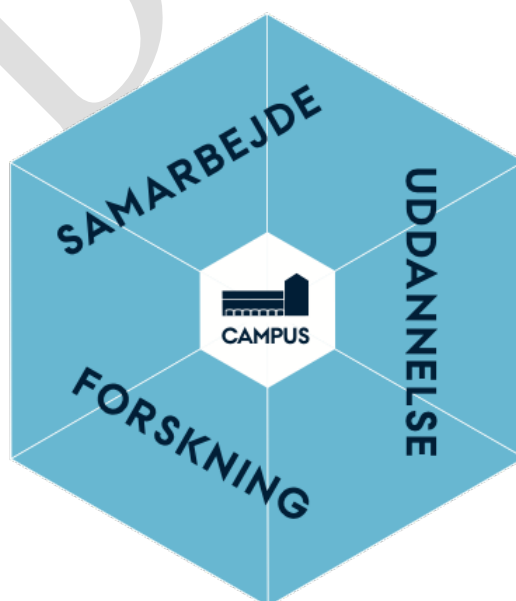
Aarhus Universitet bidrager til samfundets velfærd og bæredygtige udvikling. Det sker gennem forskning og forskningsbaserede uddannelser af høj international kvalitet og i tæt samarbejde med virksomheder, myndigheder og civilsamfundet.

Uafhængig, sandhedssøgende **forskning** af høj international kvalitet er det fundament, som universitetets virke hviler på. Forskning er vejen til nye erkendelser, en indgang til fremtidens innovative løsninger og samtidig afsættet for universitetets uddannelser og rådgivningsaktiviteter.

Aarhus Universitets forskningsbaserede **uddannelser** er på højt fagligt niveau, og de udledes i et engagerende lærings- og studiemiljø. Begge dele er afgørende for, at universitetet kan udvikle mennesker og drive en positiv forandring af samfundet.

Universitetet har stærke relationer til det omgivende samfund, der bygger på gensidigt, værdiskabende samarbejde, forskningsbaseret rådgivning og udveksling af viden. Gennem dette **samarbejde** medvirker universitetet til konkrete, forskningsbaserede løsninger på komplekse udfordringer.

Missionen kan udtrykkes i nedenstående illustration, der sammenfatter universitetets vigtigste opgaver. Disse opgaver står i egen ret. Samtidig er forbindelserne mellem opgaverne afgørende. Det er i samspillet mellem forskning og samarbejde, at der bliver fundet løsninger på morgendagens udfordringer. Kombinationen af forskning og uddannelse sikrer, at de studerende får adgang til den seneste viden og udvikler kompetencerne til selv at opnå nye erkendelser. Endelig har de studerende mulighed for at omsætte teori til praksis i krydsfeltet mellem uddannelse og samarbejde.





Aarhus Universitets værdier

Aarhus Universitets grundværdier er rodfæstet i *Magna Charta Universitatum* og er det fundament, universitetet står på.

Aarhus Universitet værner om forsknings- og ytringsfrihed og den enkeltes mulighed for at udfolde sit potentiale. Fri dialog, tolerance og diversitet er selve grundlaget for universitetets virke. Denne frihed ledsages af et ansvar for fællesskabet og andre individer. Universitetet er en af samfundets grundpiller, og derfor tager dets medarbejdere, studerende og dimittender aktivt medansvar for den videre udvikling af et demokratisk og bæredygtigt samfund.

Universitetets strategiske retning frem mod 2030 står ovenpå disse værdier, der danner en rettesnor for arbejdet med forskning, uddannelse og samarbejde:

Akademisk frihed

Den akademiske frihed er hjørnестenen i universitetets arbejde med sine kerneopgaver. Aarhus Universitet tror på, at ny viden og erkendelse bedst opstår i et akademisk miljø præget af fri idéudveksling, kritisk tænkning og åben, respektfuld diskussion.

Faglighed og integritet

Aarhus Universitet er ansvarligt over for samfundet og de videnskabelige discipliner, som universitetet repræsenterer. Universitetet er forpligtet til at levere den højeste faglige kvalitet med integritet, som udøves gennem fagfællebedømmelse samt gennemsigtighed og ansvarlighed i alt, hvad universitetet foretager sig.

Fællesskab og samarbejde

Aarhus Universitet ser fællesskab og samarbejde som nøglen til at løse komplekse udfordringer. Universitetet fremmer en kultur, hvor forskere, studerende og det omgivende samfund vekselvirker til gavn for samfundsudviklingen.

Tryghed og respekt

Aarhus Universitet er en rummelig arbejdsplads, hvor medarbejdere og studerende møder hinanden med respekt og ordentlighed. Universitetet arbejder for et godt og trygt arbejds- og studiemiljø, som understøtter medarbejdernes og de studerendes engagement og arbejdsglæde.

Diversitet og inklusion

På Aarhus Universitet skal der være plads til en mangfoldighed af synspunkter og holdninger. Universitetet arbejder for at fremme ligestilling, diversitet og inklusion på alle niveauer, så forskellige stemmer får plads og bliver hørt, og forskelsbehandling – både bevidst og ubevidst – aktivt modvirkes.





Aarhus Universitets vision, mission og værdier sætter en tydelig ramme for universitetets virke og mål. Med det afsæt er der formuleret seks strategiske fokusområder, som bygger videre på det solide fundament og sætter retningen for universitetets arbejde og prioriteringer frem mod 2030.

UDKAST





Strategiske fokusområder

Forskning på højeste internationale niveau

Mål

Fremragende forskning skaber nye erkendelser og åbner dørene til fremtidens løsninger. Aarhus Universitet skal forske på højeste internationale niveau og udvikle flere forskningsområder til at være blandt de bedste i verden. Ambitionen er, at de dygtigste forskere og største forskertalenter ønsker at udleve en karriere på Aarhus Universitet, fordi de her finder forskningsmiljøer på meget højt niveau og får adgang til dedikeret talentudvikling, fremragende forskningsinfrastruktur, attraktive arbejdsvilkår og en effektiv, forskernær administration.

Strategisk tiltag: Forskningsmiljøer af højeste kvalitet

Aarhus Universitet vil øge forskningskvaliteten i sin stræben efter at levere nye forskningsmæssige gennembrud.

Universitetet vil derfor udvikle sine styrkepositioner og opbygge flere forskningsmiljøer i international topklasse. Forskningsmiljøer med stort udviklingspotentiale skal løftes, nye fremragende forskningsmiljøer skal etableres og banebrydende forskning skal omsættes til innovative løsninger.

Strategisk tiltag: Attraktive karriereveje for yngre forskere

Aarhus Universitet vil være det foretrukne valg for unge talenter, der ønsker at forfølge en forskerkarriere i den akademiske verden eller indgå i næste generation af højt specialiserede vidensmedarbejdere og ledere i den private eller offentlige sektor.

De dygtigste yngre forskere skal kunne udvikle deres talent til nye højder, og universitetet vil skabe attraktive rammer, gode udviklingsmuligheder og transparente karriereveje, der tiltrækker og tilknytter den næste generation af forskere.

Strategisk tiltag: Effektiv og fagnær forskningsstøtte

På Aarhus Universitet skal forskerne have de bedste rammer for at generere idéer, fordybe sig og levere forskningsmæssige gennembrud.

Universitetet vil derfor arbejde på at forbedre forskningsinfrastrukturen, så flere får adgang til den nyeste viden og den bedste forskningsinfrastruktur, herunder databaser, avanceret udstyr og laboratoriefaciliteter. Universitetet vil samtidig udvikle en effektiv og fagnær forskningsstøtte, så forskerne får rådgivning og kvalificeret administrativ støtte i alle faser af deres forskningsprojekter.





Uddannelser med dyb faglighed

Mål

De danske universitetsuddannelser står over for markante forandringer. Det gælder især for kandidatlandskabet, hvor der fremover også skal udbydes nye, kortere kandidatuddannelser og udvikles flere erhvervskandidatuddannelser. Aarhus Universitet skal være internationalt anerkendt for forskningsbaserede uddannelser af højeste internationale kvalitet – uanset format eller varighed.

Aarhus Universitet insisterer på at fastholde den dybe faglighed, der kendetegner universitetets eftertragtede uddannelser, samtidig med at uddannelsesporteføljen videreudvikles og konsolideres, så alle uddannelser til stadighed er relevante og attraktive for både ansøgere og arbejdsgivere. De studerende skal opleve engagerende undervisnings- og studiemiljøer, der stimulerer nysgerrighed og motiverer til samarbejde, innovation og læring.

Strategisk tiltag: Tidssvarende uddannelser af høj kvalitet

På Aarhus Universitet skal hver eneste uddannelse være tidssvarende, efterspurgt og kendetegnet ved høj kvalitet, så universitetets dimittender også fremover står solidt på arbejdsmarkedet med efterspurte kompetencer.

Universitetet vil arbejde målrettet på at forny uddannelsesporteføljen, hvor uddannelsernes form og indhold nytænkes samtidig med, at der værnes om en stolt tradition for faglig dybde og akademisk dannelse. Aarhus Universitet inviterer i den forbindelse erhvervslivet og den offentlige sektor til langsigtede, forpligtende partnerskaber for at understøtte udviklingen af det nye kandidatlandskab.

Strategisk tiltag: Engagerende og innovative læringsmiljøer

I 2030 skal Aarhus Universitet være et af de mest attraktive studiesteder, kendt for sit levende studieliv, engagerende undervisning og stærke fællesskaber – både i og udenfor undervisningslokalerne.

Aarhus Universitet vil udvikle undervisningsformer og studiefaglige miljøer, så de i endnu højere grad understøtter de studerendes engagement og samarbejde samt interaktionen mellem underviser og studerende. Universitetet vil også udnytte sin faglige bredde til at udvikle nye, tværfaglige uddannelseselementer, der styrker de studerendes evne til at tænke helhedsorienteret og innovativt.

Strategisk tiltag: Tiltrækning og fastholdelse af internationale studerende

Aarhus Universitet vil øge optaget af internationale studerende til gavn for et mere dynamisk og mangfoldigt uddannelsesmiljø på universitetets campusser.





Universitetet ønsker at udvide antallet af engelsksprogede uddannelsespladser, styrke rekrutteringen af talentfulde internationale studerende og skabe inkluderende internationale studiemiljøer. I samarbejde med arbejdsgivere og myndigheder vil universitetet også arbejde målrettet for at fastholde internationale studerende på det danske arbejdsmarked efter dimission, så det danske samfund får gavn af endnu mere arbejdskraft med stærke kvalifikationer.

UDKAST



Sammenhængende og levende campus

Mål

Aarhus Universitet er et arkitektonisk ikon med en enestående campus, der inspirerer til dyb faglighed og interaktion. Universitetet skal også i fremtiden være kendt for sine velfungerende og smukke rammer. Ambitionen er at udvikle campus, så den følger med tiden og tager studiemiljø og faglig interaktion til det næste niveau. Universitetet vil skabe sammenhængende og levende campusmiljøer, der engagerer studerende og medarbejdere og inviterer omverdenen ind. De fysiske rammer skal anspore til arbejdsglæde og samarbejde på tværs af fagmiljøer, studieretninger og funktioner.

Strategisk tiltag: Gode fysiske rammer for arbejds- og studieliv

Aarhus Universitet vil tilbyde indbydende lokaliteter, hvor medarbejdere har lyst til at være og udfolde sig, og hvor det er attraktivt for de studerende at være og uddanne sig. Ambitionen er en sammenhængende og integreret campus, der understøtter forskning, uddannelse, samarbejde og et rigt foreningsliv.

Universitetet vil derfor gribe de unikke muligheder for at gøre universitetets hoved-campus i Aarhus til en endnu mere integreret del af byen ved at samle sine aktiviteter omkring Universitetsparken, Universitetsbyen og Katrinebjerg. Universitetet vil samtidig fortsætte campusudviklingen i Viborg, Emdrup og Herning med fokus på at styrke studiemiljøerne. Bæredygtighed bliver et gennemgående hensyn i universitetets fysiske udvikling, hvor der arbejdes målrettet med at implementere bæredygtige løsninger ved nybyggeri og renoveringer.

Campus udvikles for at fremme samarbejde mellem universitetets medarbejdere, studerende, lokalområdet, erhvervslivet og samfundet bredt set. Udearealer, lokaler, auditorier og laboratorier indrettes til at stimulere nysgerrighed og læring, mens campus samtidig beriges med sociale aktiviteter såsom idrætsfaciliteter, kulturaktiviteter og spisesteder, der understøtter fællesskaber og trivsel.



Forskningsbaseret innovation og iværksætteri

Mål

Aarhus Universitet har taget væsentlige skridt for at sikre, at forskningsbaseret viden kommer samfundet til gavn. Der er opbygget en stærk og professionel infrastruktur omkring universitetets store erhvervsindsats med gode faciliteter og nyskabende initiativer, der fremmer og forankrer eksternt samarbejde og innovation.

Nu vil universitetet udnytte sin faglige bredde til at løfte og udbygge sin erhvervsindsats og øge sit engagement i forskningsbaseret innovation i virksomheder og offentlige institutioner. Flere forskere og studerende skal indgå i værdiskabende samarbejder med eksterne parter og innovationskulturen skal styrkes på tværs af universitetet. Målet er at udvikle og udbrede flere forskningsbaserede løsninger til gavn for samfundets udvikling og velfærd gennem alle kanaler – fra forskningssamarbejde og iværksætteri til forskningsbaseret rådgivning og myndighedsbetjening.

Strategisk tiltag: Attraktive rammer for samarbejde og innovation

Aarhus Universitet vil skabe attraktive rammer for samarbejde og innovation, så endnu mere forskning omsættes til innovative og værdiskabende løsninger.

Aarhus Universitet indgår i en værdikæde med mange partnere, som universitetet vil samarbejde med om at udvikle nye platforme og tilbud samt incitamenter, der gør samarbejde og vidensdeling attraktivt for forskere, studerende, private virksomheder og offentlige institutioner.

Strategisk tiltag: Sammenhængende økosystem for iværksættere

Aarhus Universitet vil bidrage til, at flere studerende og forskere får mulighed for at blive iværksættere, så deres forretningsidéer kan udvikles til succesfulde løsninger i samarbejde med klynger, virksomheder og myndigheder.

Det sker ved at styrke innovationskulturen på tværs af universitetets mange fagligheder, så flere afprøver iværksættervejen, og ved at opbygge et sammenhængende økosystem for iværksætttermiljøet, der stiller faciliteter, uddannelse, rådgivning, netværk og kapital til rådighed for universitetets iværksættere - hele vejen fra start-up til scale-up.



Digitalt pioneruniversitet

Mål

Arbejdsmarkedet gennemgår en digital transformation, hvor nye teknologier bliver mere avancerede, potentielt disruptive og stiller markant højere krav til medarbejdere, produkter og services. Specielt har kunstig intelligens potentiale til at forandre samfundet og den akademiske verden med både enorme muligheder og komplekse udfordringer til følge. Aarhus Universitet skal være et digitalt pioneruniversitet anerkendt for sine fremragende it- og digitaliseringsmiljøer. Universitetet vil klæde medarbejdere og dimittender på med viden og kompetencer til at lede, udvikle og gennemføre digital transformation, bidrage til udvikling af nye digitale teknologier og være frontløber inden for cybersikkerhed.

Strategisk tiltag: Kompetencer til det digitale arbejdsmarked

Aarhus Universitet skal være på forkant med den teknologiske udvikling og arbejdsmarkedets efterspørgsel efter dimittender med digitale kompetencer, ligesom studerende og medarbejdere skal være rustet til at navigere i et digitalt samfund.

Aarhus Universitet vil derfor styrke og videreudvikle sine stærke it-miljøer ved at udvide forskningskapaciteten og oprette flere uddannelsespladser på bl.a. engelsksprogede it- og digitaliseringsuddannelser. Universitetet vil samtidig opkvalificere medarbejdere og de studerendes digitale kompetencer, så de kan skabe, eksperimentere med og forholde sig kritisk til nye teknologier.

Strategisk tiltag: Epicenter for cybersikkerhed

Aarhus Universitet vil være førende inden for forskning og uddannelse i cybersikkerhed og bidrage til nye, innovative løsninger, der kan styrke samfundets forsvar mod og forebyggelse af cyberangreb og andre hybride trusler.

Universitetet vil derfor intensivere samarbejdet med både private og offentlige aktører og arbejde målrettet for, at der etableres et nyt nationalt knudepunkt for forskning, uddannelse og innovation inden for cybersikkerhed med hovedkvarter i Aarhus og med tætte relationer til Aarhus Universitet.



Spydspids for bæredygtig omstilling

Mål

Klimaforandringerne påvirker hele verden, og der er akut behov for en bæredygtig omstilling og øget ressourceeffektivitet. Aarhus Universitet vil tage ansvar og gå forrest i den bæredygtige omstilling - både nationalt og globalt. Aarhus Universitet vil udnytte sin faglige styrke og spændvidde til at skabe nye erkendelser og bæredygtige løsninger, og samtidig udstyre fremtidens dimittender med kompetencer til at fremme et mere bæredygtigt samfund. Endelig forpligter universitetet sig til at reducere sit klimaaftryk med målet om at blive en bæredygtig organisation.

Strategisk tiltag: Tværfaglig forskningsindsats for bæredygtige løsninger

Aarhus Universitet vil bygge bro mellem fagmiljøer og skabe optimale rammer for at forene grundforskning og missionsdrevet forskning i en fælles indsats, som frembringer nye idéer, viden og forskningsgennembrud til en mere bæredygtig fremtid.

Derfor etableres en ambitiøs tværfaglig forskningsindsats, der skal bidrage til robuste, skalérbare løsninger på denne generations største udfordring. Forskere fra en bred vifte af akademiske discipliner skal tilknyttes en centerdannelse, samtidig med at de bevarer tilknytningen til deres eget fagmiljø. Forskningscenteret skal fremme samarbejde på tværs af universitetet, arbejde missionsdrevet og forankres bredt med et tydeligt ledelsesmandat.

Strategisk tiltag: Bæredygtighed i flere uddannelser

Aarhus Universitet forpligter sig til at udstyre fremtidens dimittender med viden og færdigheder til at forme et bæredygtigt samfund, hvor mennesker og natur kan trives sammen.

Bæredygtighed integreres derfor som et element i flere uddannelser, så der skabes en skærpet bevidsthed og viden om social, økonomisk og miljømæssig bæredygtighed i det danske samfund.

Strategisk tiltag: En bæredygtig organisation

Aarhus Universitet bidrager til et mere bæredygtigt samfund gennem sine kerneopgaver. Som daglig arbejdsplads for tusinder af studerende og medarbejdere ønsker universitetet også at reducere eget klimaaftryk og ressourceforbrug og dermed blive en mere bæredygtig organisation.

Universitetet vil integrere bæredygtige løsninger i hele organisationen ved at bygge videre på eksisterende initiativer og iværksætte nye, ambitiøse tiltag, der fremmer en klimavenlig udvikling af universitetets drift og vækst.



