

## Beslutningsreferat – universitetsledelsesmøde

Møde	Klokkeslæt	Sted	Nr.
8. april 2026	08.30-11.00	Rektoratets mødelokale	10

<b>Faste deltagere</b>	Brian Bech Nielsen (BBN), Berit Eika (BE), Kristian Thorn (KRTH), Anne-Mette Hvas (AMH), Thomas Pallesen (TP), Birgit Schiøtt (BS), Eskild Holm Nielsen (EHN), Maja Horst (MH) og Lone Ryg Olsen (LRO), Lisbeth Katborg Bjerre (LIKB) & Bjarke Flytkjær Vestergaard (BFV)
<b>Afbud</b>	Eskild Holm Nielsen (EHN) ferie (deltog virtuelt)
<b>Gæster</b>	
<b>Referent</b>	Bjarke Flytkjær Vestergaard (BFV)

	Nr.	Dagsordenspunkt
	<b>1</b>	<b>Universitetsledelsens egen tid</b>
Konklusion		Der tages ikke referat fra dette punkt. <i>Til godkendelse</i>
	<b>2</b>	<b>Strategi 2030 – Attraktive karriereveje for yngre forskere (Lukket)</b>
Konklusion		Punktet var lukket. <i>Til drøftelse</i>
	<b>3</b>	<b>Strategi 2030: Sammenhængende økosystem for iværksættere – Status på implementering af handleplan</b>
Konklusion		<p>Universitetsledelsen drøftede implementeringen af det strategiske tiltag i AU's Strategi 2030 "Sammenhængende økosystem for iværksættere". Tiltaget består af fire indsatser, hvoraf Universitetsledelsen tog den skriftlige orientering for de første to indsatser til efterretning;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Indsats 1: Laboratoriefaciliteter til startups og spinouts</li> <li>Indsats 2: Innovationsmodeller på AU</li> </ul> <p>Med hensyn til indsats 1 bemærkede universitetsdirektøren, at under-skudsgarantien er udløst med Life Science 1.0, og der skal være opmærksom på dette i forbindelse med etableringen af 2.0/Lab.Hub i Universitetsbyen.</p> <p>Angående indsats 3 – "Partnerhuset som samlingspunkt for innovation og samarbejde" vurderede Universitetsledelsen, at der ikke var behov for et AU-kontor i Partnerhuset, og at det ville være svært at finde en tværfaglig "Scientific Liason Officers".</p> <p>Derimod bør den strategiske opgave løftes i regi af Kitchen, AU, hvor indsatsen bør prioritere både brobygning mellem iværksættere og virksomheder i Partnerhuset samt mellem de faglige miljøer og virksomhederne. Desuden opfordrede Universitetsledelsen til en tydelig beskri-</p>

**Universitetsledelsens  
Stab**

 Aarhus Universitet  
 Nordre Ringgade 1  
 8000 Aarhus C  
 Tlf.: 87150100

## Beslutningsreferat – universitetsledelsesmøde

		<p>velse af formålet med den samlede indsats generelt og med den strategiske opgave specifikt i forbindelse med Partnerhuset for at sikre den rigtige besætning af arbejdsgruppen.</p> <p>Angående indsats 4 - ”Kapital til vækst og udvikling” anbefalede Universitetsledelsen, at arbejdet med at tiltrække kapital til AU på innovationsområdet deles op i faser i 2026:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) AU Forskning kortlægger eksisterende nationale og internationale fundingmuligheder og analyserer AU’s performance i forhold til dem.</li> <li>2) På baggrund af analysen udarbejder et udvalg bestående af prodekanerne for forskning under ledelse af Erhvervsdirektøren forslag til at styrke universitetets kapacitet, både i forhold til de eksisterede fundingmuligheder og de forventede fremtidige.</li> <li>3) Universitetsledelsen drøfter forslagene på et strategisk månedsmøde i efteråret 2026.</li> </ol> <p>Som et selvstændigt spor får Kitchen ansvaret for at udarbejde modeller, der styrker samarbejdet med Delphinus Venture Capital og evt. andre partnere.</p>
		<b><i>Godkendelse af beslutningsreferat og kommende dagsordener</i></b>
	<b>4</b>	<b>Udkast til dagsordener til de kommende universitetsledelsesmøder</b>
Konklusion		Universitetsledelsen tiltrådte dagsordenudkast for universitetsledelsesmødet den 15. samt 29. april 2026. Samtidig blev Universitetsledelsen orienteret om program for strategisk månedsmøde 22. april.
	<b>5</b>	<b>Beslutningsreferater fra møderne i universitetsledelsen den 25. marts 2026</b>
Konklusion		Universitetsledelsen godkendte beslutningsreferaterne fra møderne i universitetsledelsen den 25. marts 2026.
	<b>6</b>	<b>Reformarbejde og generel politisk interessevaretagelse</b>
Konklusion		Universitetsledelsen drøftede kandidatreformen samt politiske emner, herunder samarbejde i Østjylland om politisk interessevaretagelse, samarbejde i Aarhus omkring innovation samt henvendelse fra den finske konsul i Aarhus angående besøg fra den finske ambassadør i Aarhus.
	<b>7</b>	<b>Pressebriefing</b>
Konklusion		Stabschefen orienterede om aktuel presse og indkomne sager, herunder presse vedrørende kinesisk samarbejde, indlæg fra Dansk Er-



## Beslutningsreferat – universitetsledelsesmøde

		hverv, Green Power Denmark, DTU m.fl. om behovet for uddannelse af flere ingeniører samt indlæg fra dekan for Health vedrørende forskning i kvinders og mænds sundhed.
	<b>8</b>	<b>Eventuelt</b>
Konklusion		Ingen bemærkninger.

**Universitetsledelsens  
Stab**

Aarhus Universitet  
Nordre Ringgade 1  
8000 Aarhus C  
Tlf.: 87150100