

## Beslutningsreferat – universitetsledelsesmøde

| Møde         | Klokkeslæt  | Sted          | Nr. |
|--------------|-------------|---------------|-----|
| 27. maj 2026 | 08.30-10.40 | Frandsensalen | 14  |

|                        |                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Faste deltagere</b> | Brian Bech Nielsen (BBN), Berit Eika (BE), Kristian Thorn (KRTH), Anne-Mette Hvas (AMH), Thomas Pallesen (TP), Birgit Schiøtt (BS), Eskild Holm Nielsen (EHN), Maja Horst (MH) og Lone Ryg Olsen (LRO), Lisbeth Katborg Bjerre (LIKb) & Bjarke Flytkjær Vestergaard (BFV) |
| <b>Afbud</b>           |                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Gæster</b>          | Punkt 2: Det Akademiske Råds forpersoner<br>Punkt 4: Tobias Bach-Varneskov og Ann Nohrs, AU US                                                                                                                                                                            |
| <b>Referent</b>        | Bjarke Flytkjær Vestergaard (BFV)                                                                                                                                                                                                                                         |

|            | Nr.      | Dagsordenspunkt                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|------------|----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|            |          | <i>Til drøftelse</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|            | <b>1</b> | <b>EIT Water som enabler for økosystemet i Aarhus</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Konklusion |          | <p>Dekanen for Tech holdt oplæg for Universitetsledelsen om etableringen af EIT Water, som får hovedsæde i Aarhus med otte regionale kontorer rundt om i Europa. EIT Water bliver den 1.1.2027 en selvstændig juridisk enhed op imod 80 personer ansat i Aarhus på sigt.</p> <p>Vandets Hus skal efter planen placeres i Water Viilage, den nye bydel, som skal bygges på Aarhus Ø på den nuværende Pier 3. AU kommer i den forbindelse til at spille en nøglerolle, da både forskning, innovation og uddannelse integreres i Vandets Hus.</p> <p>Universitetsledelsen kvitterede for oplægget og drøftede kort organisering og økonomi relateret til Vandets Hus og EIT Water. Dekanen for Tech har "Egen tid" på Universitetsledelsens møde den 3. juni. Universitetsledelsen aftalte at fortsætte drøftelsen af punktet som forberedelse til, at dekanen for Tech skal holde oplæg om EIT Water til BM3 den 26. juni</p> |
|            | <b>2</b> | <b>Årsrapport for Akademisk Råd</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Konklusion |          | <p>Universitetsledelsen drøftede årsrapport fra de akademiske råd på AU med rådsforpersonerne for de akademiske råd. Drøftelsen tog udgangspunkt i de to hovedemner, som de akademiske råd præsenterer i årsrapporten:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Implementering af AI-værktøjer</li> <li>• Status på de akademiske råds arbejde med medarbejderinddragelse, forskningsfrihed og akademisk kvalitet (som opfordring fra AU's bestyrelse i forbindelse med drøftelse om årsrapporten på BM3 i 2025)</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |

## Beslutningsreferat – universitetsledelsesmøde

|            |          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|------------|----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|            |          | <p>Drøftelsen omhandlede især implementering af AI-værktøjer og den generelle brug af AI på både forsknings- og uddannelsesniveau på AU. Universitetsledelsen og forpersonerne for de akademiske råd var enige om, at brugen af AI er meget vigtigt, og at der er et stort behov for at gå mere systematisk og koordineret til brugen af AI på AU.</p> <p>Universitetsledelsen orienterede i den forbindelse om netværket "AU AI-Reserach Community" med deltagelse af alle fakulteter, understøttet af AU Forskning og med fokus på vidensudveksling og læring. Et netværk, der kan bruges endnu mere aktivt, og hvor der kommer et seminar i Herning til efteråret. Forpersonerne og de akademiske råd blev i forlængelse heraf enige om, at der er brug for løbende sparring mellem de akademiske råd og Universitetsledelsen (samt med andre fora på AU) for bedst muligt at kunne komme videre i arbejdet.</p> <p>Forpersonerne for de akademiske råd fremlægger årsrapporten for AU's bestyrelse i forbindelse med BM3 i juni 2026.</p>                                                                                                                                                     |
|            |          | <b><i>Til godkendelse</i></b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|            | <b>3</b> | <b>Budgetmateriale til indkaldelse af budgetter for 2027-2030 (Lukket)</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Konklusion |          | Punktet var lukket.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|            | <b>4</b> | <b>AU's klimaregnskab 2025</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Konklusion |          | <p>Universitetsledelsen drøftede det fremlagte udkast til klimaregnskab. Universitetsdirektøren indledte med at bemærke, at klimaregnskabet for 2025 er det sidste i den afsluttede rapporteringsperiode (2018–2025), hvor AU har haft fastsatte klimamålsætninger.</p> <p>AU har i 2025 samlet set reduceret sin CO<sub>2</sub>-udledning med 43% i forhold til niveauet i 2018 og har dermed overgået det opsatte mål om en reduktion på 35%. Resultatet er opnået samtidig med, at universitetet har været i vækst. Reduktionen skyldes blandt andet ændrede forbrugsmønstre, herunder færre flyrejser, samt fald i udledninger fra fjernvarme og elektricitet.</p> <p>I den kommende strategiperiode frem mod 2030 er bæredygtighed en del af AU's Strategi 2030. Der vil dog ikke blive fastsat tal på reduktioner. I stedet vil der være øget fokus på udledninger i scope 3 med årlige handleplaner og samarbejde med eksterne om emissionsfaktorer.</p> <p>Universitetsledelsen kvitterede for en gennemarbejdet og tydelig rapport, der adresserer både resultater og centrale dilemmaer. Med enkelte bemærkninger godkendte Universitetsledelsen herefter klimaregnskabet for 2025.</p> |

## Beslutningsreferat – universitetsledelsesmøde

|            |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|------------|-----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|            |           | <b><i>Godkendelse af beslutningsreferat og kommende dagsordener</i></b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|            | <b>5</b>  | <b>Udkast til dagsordener til de kommende universitetsledelsesmøder</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Konklusion |           | Universitetsledelsen tiltrådte dagsordenudkast for universitetsledelsesmødet den 3. samt 10. juni 2026 med enkelte bemærkninger.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|            | <b>6</b>  | <b>Beslutningsreferatet fra mødet i universitetsledelsen den 13. maj 2026</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Konklusion |           | Universitetsledelsen godkendte beslutningsreferatet fra mødet i Universitetsledelsen den 13. maj 2026 med enkelte bemærkninger til punkt 1 og punkt 3.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|            | <b>7</b>  | <b>Reformarbejde og generel politisk interessevaretagelse</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Konklusion |           | Universitetsledelsen drøftede kandidatreformen samt politiske emner, herunder ændringer i mulige udbudte kandidatuddannelser ("øvrige kombinationsuddannelser"), nye fremsendte institutionsplaner til behandling i RUP og møde i Rectoratkollegiet den 26. maj med fokus på generelle opmærksomhedspunkter angående kandidatlandskabet samt fokus på DFIR og DeiC.                                                                                                                                                                          |
|            | <b>8</b>  | <b>Pressebriefing</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Konklusion |           | <p>Stabschefen orienterede om aktuelle presse og indkomne sager, herunder presse vedrørende folkemødet og historier i pressen med fokus på brugen af AI.</p> <p>Derudover drøftede Universitetsledelsen pressedækning og den generelle afholdelse af åbningen af Universitetsbyen den 21.-22. maj. Der var enighed i Universitetsledelsen om, at åbningen blev særdeles flot afviklet, og Universitetsledelsen gav i den forbindelse stor ros til de mange ansatte fra AU, som har været en del af planlægning og afvikling af åbningen.</p> |
|            | <b>9</b>  | <b>Eventuelt</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Konklusion |           | Ingen bemærkninger                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|            |           | <b><i>Til skriftlig meddelelse</i></b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|            | <b>10</b> | <b>Dagsorden til HSU-møde 1. juni 2026</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Konklusion |           | Universitetsledelsen tog HSU dagsorden til mødet den 1. juni 2026 til efterretning.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |