

Beslutningsreferat – universitetsledelsesmøde

Møde	Klokkeslæt	Sted	Nr.
14. januar 2026	08.30-11.00	Rektoratets mødelokale	2

Faste deltagere	Brian Bech Nielsen (BBN), Berit Eika (BE), Kristian Thorn (KRTH), Anne-Mette Hvas (AMH), Thomas Pallesen (TP), Birgit Schiøtt (BS), Eskild Holm Nielsen (EHN), Maja Horst (MH) og Lone Ryg Olsen (LRO), Lisbeth Katborg Bjerre (LIKB), Sys Christina Vestergaard (SCV) & Bjarke Flytkjær Vestergaard (BFV)
Afbud	Sys Christina Vestergaard (SCV) sygemeldt
Gæster	Punkt 2: Martin Bolet, AU Bygninger Punkt 3: Ulla Gjølring, Arts Punkt 4: Peter Juul, AU Cetera
Referent	Bjarke Flytkjær Vestergaard (BFV)

	Nr.	Dagsordenspunkt
	1	Universitetsledelsens egen tid
Konklusion		Der tages ikke referat fra dette punkt.
		<i>Til godkendelse</i>
	2	Beslutning om porteføljeaftaler for Universitetsbyen og Katrinebjerg
Konklusion		<p>Universitetsledelsen tiltrådte tillægget til eksisterende porteføljeaftale for Universitetsbyen og den nye porteføljeaftale for Katrinebjerg.</p> <p>Universitetsledelsen kvitterede i den forbindelse for det gode samarbejde med FEAS i processen. Samtidig drøftede Universitetsledelsens behovet for at koordinere internt vedrørende opsigelse af bygninger og besluttede, at der skal udarbejdes principper for, hvornår og hvordan bygninger underlagt porteføljeaftalerne kan opsiges. Universitetsdirektøren følger op og forelægger principper for Universitetsledelsen.</p> <p>Derudover drøftede Universitetsledelsen bl.a. udløb på porteføljeaftalerne og behandling af porteføljeaftalerne i AU's bestyrelse. Universitetsledelsen besluttede, at AU's bestyrelse orienteres om porteføljeaftalerne.</p>
	3	Behandling af tiltaget "Forskningsindsats for bæredygtige løsninger"
Konklusion		Universitetsledelsen drøftede udmøntningen af det strategiske fokusområde "Spydspids for bæredygtig omstilling" i AU's Strategi 2030, og herunder det strategiske tiltag "Tværfaglig indsats for bæredygtige løsninger".

**Universitetsledelsens
Stab**

 Aarhus Universitet
 Nordre Ringgade 1
 8000 Aarhus C
 Tlf.: 87150100

Beslutningsreferat – universitetsledelsesmøde

		<p>Tiltagets mål er i 2026 at etablere en ambitiøs og tværfaglig forskningsindsats. På den baggrund vurderede Universitetsledelsen otte forslag til modningsprojekter, som fakulteterne havde indstillet.</p> <p>Universitetsledelsen besluttede at udvælge følgende projekter:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Forslag 3: Towards a Circular Plastic Economy • Forslag 4: CO₂-fjernelse igennem mineralisering • Forslag 8: Multi Microgrids <p>Derudover drøftede Universitetsledelsen temaet ”fødevarer og ernæring”, som flere af de øvrige forslag omhandlede. Det blev besluttet, at temaet skal drøftes, når Universitetsledelsen i efteråret skal drøfte mulige nye satsninger i AU strategiske handleplan for 2027.</p> <p>Universitetsledelsen udpegede samtidig fem fakultetsrepræsentanter til styregruppen for tiltaget (i overensstemmelse med indstillingen i sagsmaterialet) og udpegede Erik Østergaard som forperson. Styregruppen sekretariatsbetjenes af AU Forskning, mens dekanen for Arts indkalder til det første møde. Styregruppen skal mødes 3–4 gange i forårssemestret 2026, og forpersonen vil have en månedlig statusdialog med dekanen for Arts.</p> <p>De udvalgte modningsprojekter skal udarbejde et minibudget for forventet forbrug i modningsperioden, som skal godkendes af styregruppen. Senere i 2026 vil Universitetsledelsen på baggrund af en indstilling fra styregruppen udvælge ét af modningsprojekterne som grundlag for etableringen af forskningsplatformen.”</p>
		<i>Til drøftelse</i>
	4	Status på AU Cetera
Konklusion		<p>Universitetsledelsen modtog et oplæg om status på AU Cetera fra direktør i AU Cetera, Peter Juhl. Universitetsledelsen kvitterede for et godt oplæg og et godt samarbejde med AU Cetera siden etableringen i 2024.</p> <p>Universitetsledelsen drøftede også muligheder og ideer til det videre samarbejde med AU Cetera, herunder muligheden for samarbejde på sociale medier.</p>
	5	Status på Distinguished Senior Innovator
Konklusion		<p>Universitetsledelsen drøftede udviklingen i DSI-programmet med afsæt i den årlige status på programmet samt Erhvervsudvalgets bemærkninger hertil.</p>

Beslutningsreferat – universitetsledelsesmøde

		<p>Universitetsledelsen udtrykte stor opbakning til programmet, som er kommet godt fra start med den første runde af udpegninger samt efterfølgende periode med udfoldelse af programmet.</p> <p>Drøftelsen fokuserede særligt på behovet for at få de involverede parter tættere på egne miljøer samt koblingen mellem DSI-programmet og AU's brug af innovationsmidler.</p>
		<i>Godkendelse af beslutningsreferat og kommende dagsordener</i>
	6	Udkast til dagsordener til de kommende universitetsledelsesmøder
Konklusion		Universitetsledelsen tiltrådte dagsordenudkast for universitetsledelsesmødet den 21. samt 25. januar 2026.
	7	Beslutningsreferat fra møde i universitetsledelsen den 7. januar 2026
Konklusion		Universitetsledelsen godkendte beslutningsreferatet fra mødet i universitetsledelsen den 7. januar 2026.
	8	Reformarbejde og generel politisk interessevaretagelse
Konklusion		Universitetsledelsen drøftede kandidatreformen samt politiske emner, herunder arbejde indenfor cybersikkerhed.
	9	Pressebriefing
Konklusion		Presse- og kommunikationschefen orienterede om aktuelle presse og indkomne sager, herunder presse vedrørende cybersikkerhed, SPS-dagsordenen og artikel i Omnibus om flytning af BSS til Universitetsbyen.
	10	Eventuelt
Konklusion		Universitetsledelsen havde enkelte bemærkninger til "Evaluering af Eksamenshuset S25", som var på dagsordenen til skriftlig orientering. Universitetsdirektøren tager input med i det videre arbejde.
		<i>Til skriftlig meddelelse</i>
	11	Evaluering af Eksamenshuset S25
Konklusion		Universitetsledelsen tog orientering om evalueringen af Eksamenshuset til efterretning.
	12	Udrulning af strategisk handleplan 2026
Konklusion		<p>Universitetsledelsen tog følgende til efterretning:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Endelig tabelversion af strategisk handleplan 2026 samt intern formidling heraf: Det understøttende materiale til lokal strategitudmøntning