

Strategi 2020-2025

Faculty of Arts, Aarhus Universitet

(Udkast, april 2020)

Faculty of Arts

Fakultetet dækker de humanistiske fagligheder, heriblandt teologi og uddannelsesvidenskab og er det største humanistiske forsknings- og uddannelsesmiljø i Nordeuropa. Med udgangspunkt i fremragende grundforskning, høj forskningsintegritet og forskningsfrihed bidrager alle fakultetets enheder til forskningsbaseret viden og til løsninger på samfundsmæssige udfordringer. Fakultetet uddanner bachelorer, kandidater, EVU- og ph.d.-studerende, der på tværs af discipliner er kendetegnet ved dyb kernefaglighed, solid dannelse, interdisciplinært udsyn og kritisk dømmekraft. Fakultetets forskere samarbejder engageret med det omgivende samfund, deler forskningsbaseret viden og uddanner på alle niveauer fremragende studerende, der bidrager til samfundets udvikling. Arts har 1.000 fuldtidsansatte medarbejdere, 9.500 bachelor- og kandidatstuderende og 280 ph.d.-studerende.

Strategi 2020-2025

Trods udfordringer og forandringer har Arts oplevet fremgang i strategiperioden 2013-2020, og denne udvikling vil have indflydelse på fakultetet i årene fremover. Strategien for 2020-2025 bygger videre på udviklingen, og derudover fokuseres der i perioden særligt på en række områder på tværs af fakultetets mange aktiviteter. Fakultetet ønsker med en velfungerende organisation at give forskere, studerende og medarbejdere de bedste muligheder for at udvikle sig. Det giver plads til original, uafhængig, tværdisciplinær og banebrydende forskning, forskningsbaserede uddannelser og grundlag for samarbejde både internationalt og med eksterne partnere. Fakultetet er besluttet på at udnytte mulighederne i de digitale teknologier til en fortsættelse af indsatserne inden for forskning, uddannelse og samarbejde. Strategien for 2020-2025 tager udgangspunkt i Aarhus Universitets strategi for den samme periode.

Strategien er inddelt i fire hovedafsnit med hvert sit område: Forskning, Uddannelse, Samfundsengagement og Organisering. Den enkelte strategiske indsats kan have relevans for flere områder og ikke kun dér, hvor den står listet.

Vision

Fakultetets strategi for 2020-2025 tilslutter sig visionen på Aarhus Universitet, herunder det stærke fokus på diversitet, ligestilling og bæredygtighed og målet om at være *et forskningsintensivt universitet, der stræber efter den højeste internationale kvalitet og udmærker sig ved at skabe værdi gennem viden, ny erkendelse og samarbejde.*

Mission

Fakultetet vil arbejde på at opnå denne vision ved at sikre fire kernekomponenter: 1) forskning af den højeste internationale kvalitet; 2) fremragende forskningsbaserede uddannelser for studerende på alle niveauer; 3) samfundsengagement og fortsat samarbejde med eksterne parter; samt 4) fastholdelse og styrkelse af en velfungerende og smidig organisation med lige muligheder for alle.

1) Forskning

Fakultetets forskningsaktiviteter har udviklet sig markant i den foregående strategiperiode. Forskningsproduktionen er høj og antallet af internationale samarbejder og mobiliteten af videnskabeligt personale både til og fra fakultetet er steget. Samtidig er Arts' eksterne forskningsfinansiering ikke længere koncentreret om nationale finansieringskilder, men kommer også fra udenlandske kilder – især fra EU.

Fakultetet bygger videre på dette grundlag af fremragende og banebrydende forskning. Forudsætningen for fortsat forskningsmæssig styrke er, at der overalt på fakultetet findes velintegrerede forskningsmiljøer med velfungerende strukturer. En sådan struktur vil, der understøtte muligheden for at tiltrække finansiering, vedligeholde og styrke internationale samarbejder, skabe interdisciplinære samarbejdsmuligheder og ikke udelukke interessante forskningsemner. I samarbejde med alle medarbejderne er fakultetet fast besluttet på at værne om forskningsfrihed og god videnskabelig praksis.

Strategiske målsætninger

Arts vil

1. Skabe rammer, der muliggør banebrydende forskning. Det skal opnås ved at:

- etablere miljøer, som gennem dybde, omhu, ansvarlighed, originalitet, kreativitet og interdisciplinaritet arbejder med oparbejdelse, udvikling og efterprøvning af ny viden
- vedligeholde og styrke en velfungerende organisation, som sikrer det bedste grundlag for dybdegående forskningsaktiviteter.
- Sikre adgang til nyeste viden om og støtte ift. ibrugtagen af nye digitale metoder som styrker forskningen

2. Fokuser på talentudvikling. Det skal opnås ved at:

- fastholde og udvikle forsknings- og undervisningsmiljøer, der kan tiltrække de dygtigste forskere og forskningstalenter både nationalt og internationalt
- hjælpe vores ph.d.-studerende med at få adgang til tætte partnerskaber og samarbejdsmuligheder med eksterne partnere
- opbygge og udbygge mobilitetsmuligheder for det videnskabelige personale, såvel for gæsteforskere til fakultetet som for fakultetets egne forskere, både de fastansatte og ph.d.-studerende og postdocs.

3. Støtte internationale samarbejder og partnerskaber. Det skal opnås ved at:

- intensivere det internationale samarbejde ved at udbygge den eksisterende forskningsstruktur til gavn for forskningsprogrammer, enheder og centre
- etablere globale partnerskaber med henblik på at løse bæredygtigheds- og samfundsmæssige udfordringer.

2) Uddannelse

Arts udbyder attraktive uddannelser med høj videnskabelig kvalitet inden for en bred vifte af fag. Et af fakultetets vigtigste bidrag til det omgivende samfund er uddannelse af kandidater med en dyb kernefaglighed samt tværgående færdigheder, viden og kompetencer. Med baggrund i den forskningsbaserede viden, som vores videnskabelige personale er i besiddelse af, er det fakultetets mål at videreudvikle vores uddannelser. Det skal ske med fokus på kernefaglighed, på undervisningsformer, der kan inspirere de studerende, på digitalisering samt på en handlingsorienteret viden om store samfundsmæssige udfordringer. Målet er at klæde de studerende på, så de kan bidrage konstruktivt, innovativt og kritisk til et samfund i konstant udvikling.

Strategiske målsætninger

Arts vil

1. Udvikle attraktive, forskningsintensive studieprogrammer. Det skal opnås ved at:

- tilbyde forskningsbaserede uddannelser, der omfatter aktiviteter, der har den studerende i centrum
- tilbyde de studerende muligheder for at udvikle stærke, tværgående færdigheder
- skabe et inspirerende studiemiljø, der fremmer undervisningsdeltagelse blandt de studerende fra første studiedag

2. Fokuser på kompetencer, der er relevante for arbejdsmarkedet. Det skal opnås ved at:

- udvikle fakultetets studieprogrammer og sikre en bred og relevant brug af digitale kompetencer
- skabe rammer, der giver de studerende muligheder for at inddrage relevante ekstra-curriculære aktiviteter i undervisningen
- inkludere praksisorienterede og entreprenørielle elementer af høj kvalitet i uddannelserne.

3. Udvikle tværgående elementer i studieprogrammerne. Det skal opnås ved at:

- give de studerende mulighed for at studere emner, der forholder sig demokrati og bæredygtighed i den bredeste forstand
- give de studerende mulighed for at tilegne sig international erfaring – både i udlandet og herhjemme
- undersøge mulighederne for, at de studerende kan opøve tværdisciplinære kompetencer i deres uddannelse .

3) Samfundsengagement

De seneste år har Arts arbejdet på at styrke vores samfundsengagement gennem stærkere samarbejder og partnerskaber med interessenter. Flere større forskningsbevillinger hjemhentes i samarbejde med virksomheder, ministerier, kommuner, professionshøjskoler, fonde og kulturinstitutioner (f.eks. biblioteker, museer og gallerier/kunsthaller). Det sikrer ikke blot erfaring med samarbejde blandt vores medarbejdere og studerende, men også et stærkt videns- og praksisbaseret fundament til gavn for universitetets helhed. Arts tager flere initiativer med henblik på at dele viden og indsigt og dermed styrke vores forskningsbaserede bidrag til det omgivende samfund.

Fakultetets videnskabelige medarbejdere forsker i menneskelige interaktioner samt sociale og kulturelle kontekster. Forskere tilskyndes til at samarbejde med det omgivende samfund og bidrage til nationale og globale løsninger på samfundsmæssige udfordringer. På det grundlag og med den mest velafprøvede viden forventes det, at fakultetets videnskabelige personale deler deres forskningsresultater bredt og bidrager med konkrete forskningsbaserede interventioner.

Strategiske målsætninger

Arts vil

1. Samarbejde og skabe partnerskaber med eksterne partnere samt bidrage til samfundsudviklingen. Det skal opnås ved at:

- udvikle formater og incitamentsstrukturer, der tilskynder til fagligt engagement i eksterne samarbejder
- forbedre formidling af fagenes viden og fakultetets bidrag til den offentlige debat
- styrke fakultetets støtte til og fokus på forskere og studerende, som samarbejder med eksterne organisationer, institutioner og virksomheder.

2. Sikre stærke forbindelser med det omgivende samfund. Det skal opnås ved at:

- styrke dialogen med interessenter om kandidaternes kompetencer og forskningsbaserede interventioner
- udvikle og udforske mulighederne for entreprenørskab og innovation til fordel for medarbejderne, de studerende, arbejdsgiverne og hele samfundet
- samarbejde tæt med den danske uddannelsessektor med henblik på at bidrage til et sammenhængende nationalt uddannelsessystem.

4) Organisering

En smidig organisationsstruktur og et solidt økonomisk fundament er vigtige forudsætninger for fakultetets samlede virke. Vi skal tilbyde et attraktivt arbejdsmiljø, der er kendetegnet ved gennemsligtige karriereveje, diversitet og lige muligheder for alle.

Strategiske målsætninger

Arts vil

1. Arbejde på at skabe en bæredygtig organisation med et inspirerende arbejdsmiljø. Det skal opnås ved at:

- skabe et attraktivt fysisk arbejdsmiljø for alle
- understrege vigtigheden af bæredygtighed i organisatoriske, digitale og fysiske løsninger
- styrke en dialogbaseret ledelsesstruktur
- støtte dialog, kommunikation og samarbejde på alle områder på tværs af vores organisation.

2. Forstærke vores fokus på diversitet. Det skal opnås ved at:

- intensivere vores indsatser ift. rekrutteringsprocesser, karriereudvikling og andre relevante områder med henblik på at skabe lige muligheder for alle
- sikre diversitet og ligestilling i alle fakultetets aktiviteter
- understrege vigtigheden af mobilitet på alle niveauer, samt tiltrække de dygtigste nationale og internationale medarbejdere.

3. Skabe plads for karriereudvikling. Det skal opnås ved at:

- sikre såvel fakultetets videnskabelige som administrative personale mulighed for løbende at udvikle deres kompetencer
- udvikle klare og attraktive karriereveje på alle niveauer
- tilbyde karriererådgivning og vejledning for "early career" forskere.