

Opfølgning på Arts-processens beslutning 2, jf. fakultetsledelsens beslutning den 12. december 2014: Undersøgelse af en tættere forbindelse mellem Institut for Uddannelse og Pædagogik (DPU) og Center for Undervisning og Digitale Medier

På fakultetsledelsens møde den 12. december 2014 blev der som opfølgning på Arts-processen besluttet følgende vedrørende mulighederne for et samarbejde mellem IUP og CUDiM:

Johnny Laursen

Konst. dekan

Dato: 5. maj 2015

Side 1/3

Fakultetsledelsens forslag til undersøgelse af en tættere forbindelse mellem Institut for Uddannelse og Pædagogik (DPU) og Center for Undervisning og Digitale Medier (CUDiM)'s rolle og organisatoriske placering har været genstand for diskussion, og forskellige synspunkter er blevet gjort gældende. CUDiM's rolle og organisatoriske placering har i diskussionerne forud for høringsforslaget været bragt på bane i flere kommentarer, hvoraf nogle bl.a. har tematiseret et tættere samarbejde med IUP som en mulighed. Det mest gennemgående synspunkt fra IUP's høringsorganer er, at en eventuel sammenlægning ikke er ønskelig, men at et tættere samarbejde bydes velkommen. Tilsvarende har CUDiM kritiske kommentarer til en tættere organisatorisk forbindelse, men støtter en åben undersøgelse, da der kan være faglige samarbejdsmuligheder. Akademisk Råd påpeger, at den pædagogisk-didaktiske udvikling fortsat også skal foregå på fagene. LÆK's studienævn gør opmærksom på, at man ønsker at fastholde det nuværende samarbejde med CUDiM om bl.a. uddannelse, uanset fremtidig organisering. Andre kommentarer fra LÆK har desuden peget på en tættere sammenkobling mellem IUP/Aarhus og CUDiM som en mulighed for en bredere faglig og institutmæssig forankring af centrets pædagogisk-didaktiske aktiviteter.

Fakultetsledelsen har noteret sig de forskellige synspunkter i diskussionen. På den baggrund vil fakultetsledelsen gerne understrege fire forhold som grundlag for at gå videre med en undersøgelse. For det første, at der er tale om en åben undersøgelse. For det andet, at fakultetsledelsen, på linje med blandt andet svarene fra IUP og CUDiM, er optaget af at undersøge faglige synergimuligheder ved tættere forbindelser mellem CUDiM og IUP. For det tredje, at undersøgelsen vil omfatte sammenhængen mellem IUP's og CUDiM's langsigtede udviklingsstrategier og eksisterende finansieringsgrundlag – herunder en konsolidering og styrkelse af CUDiM's didaktiske samarbejde med institutternes fagmiljøer. Endelig vil fakultetsledelsen for det fjerde gerne fastholde ambitionen om at styrke samarbejdet om gymnasie- og universitetspædagogikken samt digitale medier i uddannelsesperspektiv på Arts og mellem AU og eksterne samarbejdspartnere.

Beslutning 2) Der igangsættes en undersøgelse af mulighederne for en tættere forbindelse mellem CUDiM og de relevante miljøer på IUP. Undersøgelsen skal inddrage de medarbejdere og studerende, som kan blive berørt af eventuelle ændringer – herunder også faglige repræsentanter. Undersøgelsen vil blive varetaget af fakultetsledelsen i samarbejde med de involverede parter – i særlig grad institut- og centerledelser og samarbejdsorganer på hhv. IUP og CUDiM – og vil strække sig fra primo 2015 frem til 1. april 2015.

Udredningen i forbindelse med beslutning 2 vil bl.a. inddrage sammenhængen med IUP's og CUDiM's langsigtede udviklingsstrategier og det eksisterende finansieringsgrundlag.”

Som opfølgning på denne beslutning indledte fakultetsledelsen et samarbejde med konsulentfirmaet Rambøll om at forestå de sonderende møder med fagmiljøerne. Der blev som led i denne udredning under ledelse af Rambøll afholdt et antal tematiske møder på henholdsvis IUP og CUDiM. Der blev herefter afholdt en fælles workshop med deltagelse af interessenter fra begge enheder. Rambøll har samlet resultatet af disse møder i en rapport, som dels kortlægger synspunkterne om udviklings- og samarbejdsmuligheder, dels rummer en række observationer om institutionelle forhold, samarbejdsrelationer, arbejdspladskultur m.v. Rapporten udgør sammen med de fremkomne synspunkter under efterårets Arts-proces grundlaget for fakultetsledelsens nedenstående beslutningsforslag.

I forbindelse med arbejdet med Arts-processens beslutning 2 har der åbnet sig det perspektiv, at der kan blive ledig lokalekapacitet i Nobelparken, som i dag også benyttes af Institut for Kultur og Samfund og Institut for Æstetik og Kommunikation, og som er centrum for en stor undervisningsaktivitet. Den konstituerede dekan har undervejs – bl.a. på medarbejdermøder på CUDiM og IUP – orienteret om denne udvikling; dog med forbehold for, at der endnu ikke ligger et fuldt belyst beslutningsgrundlag og at der derfor heller ikke er et beslutningsoplæg for fakultetsledelsen. Vurderingen har været, at det uanset evt. organisatoriske konsekvenser af undersøgelsen af samarbejdsmulighederne mellem IUP og CUDiM kunne være hensigtsmæssigt at flytte IUP campus Aarhus og CUDiM til bedre og mere centralt placerede lokaler samt, at det under alle omstændigheder ville være gunstigt at de to læringsorienterede miljøer erlokaliseret sammen i et campusområde med stor undervisningsaktivitet.

Konsulentrapporten viser, at der blandt begge medarbejdergrupper på CUDiM og IUP's campus Aarhus har været betydelig positiv interesse for en flytning til lokaler i Nobelparken. Dels grundet i formodningen om at samlokalisering i fysiske rammer, som er fremmende for daglig, uformel kontakt vil fremme et pragmatisk fagligt samarbejde. Dels ud fra et ønske om at benytte flytningen som anledning til at etablere et samarbejde om gode fysiske læringsrum med muligheder for workshops m.v. Rapporten peger på, at deltagerne i de forskellige arrangementer har identificeret tre hovedområder med muligheder for fagligt samarbejde med et betydeligt volumen: gymnasiområdet, det universitetspædagogiske område og digitalt understøttet undervisningsudvikling. En lang række andre ideer og emnefelt er ligeledes blevet bragt frem under møderne; ikke mindst indenfor det specialpædagogiske område er der blevet peget på et antal samarbejdsmuligheder.

På denne baggrund har fakultetsledelsen besluttet følgende:

1. Fakultetsledelsen på Arts vil fremme udredningen af de bygnings- og lokalemæssige forhold i Nobelparken og de dermed sammenhængende beslutninger med henblik på at forberede en flytning af CUDiM og IUP campus Aarhus til Nobelparken. Under forudsætning af beslutning om flytning beslattes desuden følgende:

- a. Der nedsættes et flytteudvalg med deltagelse fra begge enheder til at forberede flytningen og rådgive om indretning, medarbejderønsker m.v.
- b. Der nedsættes et udvalg med deltagelse fra begge enheder til rådgivning om den fagligt set mest hensigtsmæssige indretning af undervisningslokaler, læringsrum m.v.

2. Fakultetsledelsen vil sensommer 2015 beslutte rammerne for en strategisk prioritering af det uddannelsesmæssige udviklingsarbejde på følgende områder (udover CUDiM og IUP med inddragelse af relevante faglige miljøer på IKS og LÆK):

- a. Det universitetspædagogiske område
- b. Digitalt understøttet undervisningsudvikling
- c. Gymnasieområdet

3. Fakultetsledelsen vil overveje rammerne for en udviklingspulje, som efter ansøgning kan støtte og projektmodne de fremkomne enkeltstående ideer og forslag fra de afholdte møder. Fakultetsledelsen vil medio 2016 overveje, om der er yderligere udviklingsideer, som skal føjes til listen under pkt. 2.

4. Lederne af CUDiM og IUP hhv. IUP Aarhus organiserer i E2015 det videre samarbejde om den interne opfølgning på de fremkomne projekt- og udviklingsidéer.

5. CUDiM bevares som center for fakultetets universitetspædagogiske udviklings- og kvalitetsarbejde, og der drages ingen organisatoriske konsekvenser fsv. angår Arts-processens beslutning 2.

6. Beslutningsforslaget foregriber ikke udfaldet af drøftelserne nævnt under Arts-processens beslutning 3.

7. Fakultetsledelsen forbeholder sig muligheden for på et senere tidspunkt at genoverveje arbejdsdelingen mellem CUDiM og IUP, f. eks. som opfølgning på opståede muligheder eller på markante udviklinger indenfor de faglige aktiviteter.