

Sommerfesttalen 2013

Kære kolleger, kære medarbejdere

Velkommen til sommerfest over bælteerne og til sommerfest hen over administration og institutter. Vi er i alt samlet mere end 600 til festen – og det er vist rekord! Det er dejligt at se at I har prioriteret samværet op til sommerferien, og at store dele af administrationen både fra back og front har valgt at feste med os i dag. I kommer ikke til at fortryde jeres valg!

På Arts er sommerfesten jo fremfor alt en begivenhed hvor vi sammen kan fejre, at vi afslutter det akademiske år – der kommer til at være tid og plads til at slutre, indhente det forsømte med kollegerne og til at danse sammen for dem, der gerne vil det. I kan sågar få en leder eller to direkte i tale! For at understrege det uformelle har vi i år valgt at tematisere festen som en havefest.

En rigtig havefest holder man i kolonihaven. Kolonihaven sætter vel om noget rammen om dansk hygge med havehuse på små stykker land organiseret i demokratiske og socialt sammentømrede haveforeninger. Alt sammen fredeligt. Som en forskanset ø afskåret fra kaos udenfor. Sådan tematiserer i hvert fald Halfdan Rasmussen det i sit kolonihavedigt:

Der er nok som går og sysler med at spænge kloden væk.

Jeg vil ikke have skærmydsler og kanoner bag min hæk.

Mens de andre går og sveder for at give hinanden lak vil jeg pusle med rødbeder, selleri og pastinak.

Uanset hvilket forhold I måtte have til kolonihaver, så stiller haveforeningerne også organisatoriske rammer og struktur til rådighed for identitetsskabelse og sociale aktiviteter.

Rammer og stukturer er vigtige for, at vi kan agere mest hensigtsmæssigt. Vi har på AU brudt mange af de traditionelle rammer ned og ændret strukturerne, så vi kan forberede os bedst muligt på fremtidens universitetsudfordringer.

Mette Thunø

Dean

Date: 12/06/2013

Direct Tel.: +45 87152037
Mobile Tel.: +45 29799330
E-mail: met@adm.au.dk

Sender's CVR no.: 31119103

Page 1/4

I det forløbne år har I alle hver fra jeres hjørne af organisationen bidraget meget ihærdigt, samvittighedsfuldt og loyalt til AU. Når jeg i den seneste tid har været rundt på institutter eller i administrationen hører jeg tit, at I som kolleger roser hinanden. Der er lidt mindre ros til ledelsen for de strukturelle ændringer vi har gennemført. Kritikken, der er kommet til udtryk i APV'en og ved andre lejligheder, er vigtig, og jeg tager den til mig. Det er jer der lever i og med strukturen, derfor er det også jer, der skal bedømme den og jer, der skal være med til at forbedre den. Tilpasninger skal der til.

Et højt stressniveau, som det der på Arts og visse steder i administrationen blev målt i november sidste år kan et universitet, der lever af, at forske i mennesker, ikke sidde overhørig. Vi bliver kun det universitet, som vi som mennesker sammen formår at skabe. Det er altafgørende hvordan vi arbejder sammen på. Derfor er de justeringer af institutterne og administrationen, som vi nu arbejder på at konkretisere utrolig vigtige. Rammerne er sat med store institutter og en fælles-administration, men forbedring inden for disse rammer vil jeg gerne have mange synspunkter på og idéer til, så vi kan træffe de rigtige beslutninger i efteråret. Jeg ved imidlertid også, fra mit eget kendskab til haveforeninger, at forandrings-processers succes ikke kun er afhængig af gode strukturer. Samarbejde i organisationer hviler på gensidig respekt for hinanden, det hviler på ordentlighed (nu bruger jeg ordet i en sønderjysk forstand) og det hviler på en god tone i kommunikationen.

Har vi en ordentlig kommunikationsform – særligt den på email? Kan vi forbedre vore arbejdsrelationer til hinanden? Kan din adfærd medvirke til at gøre dine kollegers dagligdag mere positiv? Og husker du at mødes med dine samarbejdspartnere frem for næsten pr. automatik at tage den via email? Sommerfesten er jo den gode lejlighed til at få snakket ordentligt sammen!

At kigge *ind* i organisationen er bestemt vigtigt og der har været gode grunde til det, men vi kan ikke udelukkende nøjes med at gå i vores egen verden og klø kruspersillen bag ørerne. Vi påvirkes i øjeblikket også stærkt af eksterne faktorer, og universiteter er verden over inde i en skelsættende udvikling.

Overalt i verden ser vi, at universiteterne påvirkes af den økonomiske krise, og hele det globale uddannelsesmarked er blevet stærkt konkurrencepræget. Der er kamp til stregen *om* de studerende med nye online-kursusformater, de såkaldte MOOCS eller Massive Open Online Courses. Og der er en kamp *for* at få de stude-

rende uddannet, så de finder det arbejde de drømmer om. Og der er fortættet kamp om forskningsmidlerne. De globale markeds kræfter i uddannelsessektoren tager hele tiden nye former, og vi må nødvendigvis tage pejling af dem, hvis vi fortsat ønsker at være konkurrencedygtige og gerne ville være blandt verdens top-100 universiteter.

Vi står godt rustet globalt set ift. rigtig mange andre universiteter, bl.a. fordi vi ikke er blevet ramt af større nedskæringer på vores budgetter, MEN med flere skatteborgermidler til vores sektor følger også flere krav om mere dokumentation for, hvad vi bruger midlerne til. Danske universiteter er faktisk blandt de økonomisk bedst finansierede offentlige universiteter i verden.

Det er her, at vi oplever pres. Vi skal både kunne levere flere undervisningstimer og kunne redegøre for dem. Vi er reelt udfordrede med alle vore mange små uddannelser. Men efteråret vil indebære, at vi konkret skal begynde at forholde os til vores undervisningstimeudbud på hver eneste uddannelse.

Det er jo lidt med dokumentation som med havens dræbersnegle, der aldrig helt forsvinder, ligegyldigt hvad man forsøger at gøre ved dem. De dukker altid op igen i en ny mutation. Optællingen af undervisningstimer og et udvidet timeudbud slipper vi ikke for – vi kan brokke os, sende ukrudtpolitiet efter ministeriet, men min vurdering er på *nuværende tidspunkt*, at det intet ændrer. Modsætter vi os, vil vores taksameterforhøjelse komme i fare, kommer den i fare, kommer vores budget i fare og dermed de uddannelser og fagligheder, vi værner om og ønsker at bevare og udvikle.

Så jeg synes, at vi i stedet skal vende presset til en mulighed for at gentænke vores undervisningsformer og øge de studerendes studieintensitet og ikke mindst gøre det uden at vi selv løber os halvt ihjel.

De mange politiske krav til os minder mig lidt om de to VIASAT reklamehaveniser, der i en uendelighed råber på flere og flere film og ignorerer de utallige udefrakommende katastrofer. Krav om dynger af data og stramme regler blander både det politiske system og os, så vi har svært ved at se, hvad der sker med udviklingen i universitetssektoren rundt omkring i verden.

Kommercialisering, globalisering og teknologi gør universiteterne transnationale, og i denne nye verden vil de studerende være i centrum. Læring skal transformeres til helt nye virtuelle formater, og læringsmålene kan ikke undgå at blive nogle helt andre med mere vægt på innovation end vi er vant til. For de kommende generationer står overfor helt andre samfundsudfordringer, som de forventes at være medvirkende til at løse i deres professionelle liv.

Med mindre havenisserne bliver meget mere globale i deres udsyn, og det er der ikke så meget der tyder på, så bliver vi selv nødt til at placere os aktivt i en global kontekst.

Der er heldigvis alle mulige tegn på, at vi er parate til at tage de globale udfordringer op. I går på fakultetsledelsesmødet behandlede vi en håndfuld nye bud på uddannelser. Uddannelser, som bærer præg af nye tværgående samarbejder og som vidner om, at vore fagområder er i konstant udvikling og netop forholder sig til den omverden, som vore kommende studerende skal være en del af og kunne agere i. Det var herligt at læse!

Min opfordring til jer nu, er at I skal nyde sommerfesten sammen. Men bemærk at sommerfesten samtidig også er en moderne udgave af den traditionelle havefest – den er digital og virtuel – med link over landet, og mulighed for at sende hilsner og billeder via Facebook på tværs af vores to campusser. Selv vejret er med os og minder os om den sommerpause, der velfortjent venter forude.

Til sidst vil jeg takke det velfungerende team, der har arrangeret festen – på helt fortryllende vis har I fået en fest op at stå for mange hundrede mennesker – tak for den store indsats!

Rigtig god sommerfest til jer alle i Aarhus og til alle jer her i Emdrup! Og rigtig god sommerferie til jer alle. I har fortjent den!