

Mødedato: 26. oktober 2021
Mødested: 1483-616 samt Emdrup D118
Mødeemne: Fællesmøde Akademisk Råd og FAMU/FSU

Deltagere Akademisk Råd: Forperson Niels Nørkjær Johannsen, dekan Johnny Laursen, Stefan Iversen, Lone Koefoed Hansen, Bo Kristian Holm, Morten Nissen, Ning de Coninck-Smith, Carsten Madsen, Mia Skjold Tvede Henriksen, Elizabeth Bruns, Jonathan Sebastian Rossen, Naja Rathje Lennert

Deltagere FAMU-FSU: Anne Larson, Bjørg Kjær, Claus Holm, Else Thousig, Ivy Kirkelund, Johnny Laursen, Lars Bo Gundersen, Liselotte Bærentsen, Lotte Varnich, Martin Keis Kristensen, Morten Brockhoff, Rikke Bjørn Jensen, Tina Thode Hougard

Observatører Akademisk Råd: Henrik Nitschke, Gitte Pappé Ludvigsen, Anne H. Pjenggaard (substitut for Katharina J. Haslund)

Afbud Akademisk Råd: Katharina Juhl Haslund (Barsel), David Reimer; Rikke Toft Nørgård, Puk A. Willemoes Jensen, Malene Sillas Jensen, Annette Skovsted Hansen

Afbud FAMU-FSU: Bjarke Paarup, Ole Jensen, Per Stounbjerg, Vibeke Højgaard, Steen Weisner

1. **Godkendelse af dagsorden**
2. **Orientering fra dekan og forpersoner**
3. **ØR3 ved økonomichef Mathias Madsen**

1. **Godkendelse af dagsorden**

Godkendt

2. **Orientering fra dekan og forpersoner**

Niels Nørkjær Johannsen, forperson for Akademisk Råd orienterede:

- *Forpersoner for de akademiske råds deltog i bestyrelsesmøde for AU den 4. oktober 2021 sammen med universitetsledelsen. Der blev drøftet forskellige temaer herunder "Flere og bedre uddannelser i hele Danmark"; GDPR; ekstern funding og ekstern påvirkning af forskningen; diversitet og øget ligestilling.*

Johnny Laursen, dekan orienterede om:

- *"Flere og bedre uddannelser i hele Danmark" og arbejdet med implementering af de nedskæringer, som aftalen uvægerligt vil medføre. JLA henviste til hans nyligt udsendte nyhedsbrev, hvori han beskrev, at konsekvenser af pro-*

cessen for Arts endnu er ukendt. Beslutning på nationalt plan forventes i april 2022 på basis af institutionsplaner med deadline december 2021. Forinden vil der være en inddragelse af samarbejdsorganerne i en form, som vi endnu ikke kender. Aftalens omtale af sektorplaner forstår AU som en forventning om en større arbejdsdeling universiteterne imellem, end det er tilfældet nu. Danske Universiteter har indkaldt den humanistiske dekanekreds til en koordinerende møderække.

Enkelte andre universiteter har meldt ud. AU vil lægge sig fast på sin egen tilgang uafhængigt heraf. Der er indmeldt forslag til studiepladsreduktioner til rektor på baggrund af drøftelser i ledelseskredsen. Disse forslag kommunikeres ikke bredt, da det endelige udfald er meget usikkert. JLA mindede desuden rådene om, at det som Mathias Madsen vil orientere om, vil være uden de fulde økonomiske konsekvenser af den forestående reduktion.

Lars Bo Gundersen bad om, at der orienteres bredt og detaljeret, så snart det er muligt. Johnny Laursen uddybede hertil, at der kan være tale om uddannelseslukninger, langsigtet gradvis tilpasning af medarbejderkreds, reduktion af uddannelsesaktiviteter (antal hold og kurser), sammenlægning af uddannelsesaktiviteter m.v. Han pointerede også, at målsætningen om fuld indfasning i 2030 betyder, at der undervejs vil kunne ske genforhandling i forligskredsen. Forligspartierne har desuden betinget sig mulighed for at forholde sig til resultatet, hvorfor der også her er en efterfølgende usikkerhed ift. det, som AU indmelder i december. Det er dog JLA's forventning, at der under alle omstændigheder bliver behov for at se på skalering af omfanget af fakultetets uddannelsesaktiviteter i forhold til de eksisterende medarbejderressourcer – også i lyset af drøftelserne om undervisningsnormer.

Lars Bo mindede om medarbejdernes overenskomstsikrede rettigheder i forbindelse med organisationsændringer. Hertil lovede JLA at give forpersonerne en fortrolig orientering – formentlig i november, når han føler sig overbevist om, at det, som han orienterer dem om, er sikkert.

Lone Kofoed spurgte til KU's udmelding og bevæggrunden for dette. JLA svarede, at han ikke var bekendt med motivationen. Han tilføjede, at situationen på de forskellige universiteter ikke nødvendigvis kunne sammenlignes.

- *Høring om oprykningsprogrammet til professor* er i høring og på vej mod implementering. Han vurderer, at det bliver muligt at tage redskabet i anvendelse først i det nye år.
- *Besættelse af to institutlederstillinger* er i proces.

Afslutningsvis anerkendte Johnny Laursen indsatsen af kortlægning og hvidbog om sexismen i forskning og videregående uddannelse, som [lanceres den 4. november \(LINK\)](#). I denne forbindelse orienterede han om, at dekanatet netop har godkendt den Arts-interne proces for chikanøse henvendelser, som godkendes på et fakultetsledelsesmøde i efteråret.

Ulla Gjørling orienterede om kommende jurist i dekansekretariatet. Det har vist sig vanskeligt at rekruttere en jurist, som allerede har de nødvendige GDPR-kompetencer ift. forskning. Som alternativ er der derfor ansat en jurist i en midlertidig stilling pr. 1. december, som har GDPR-erfaring fra erhvervsmæssig sammenhæng og som skal gøre sig erfaringer med opgaverne i universitetsverdenen. Hun opfordrede til, at man tager godt imod den nye medarbejder og medvirker til vedkommendes oplæring.

3. ØR3 ved økonomichef Mathias Madsen

ØR3, 2021

Mathias Madsen orienterede om status for økonomien for 2021, som viser et estimeret årsresultat på 2 mio. kr. mod et budgetteret årsresultat 2021 på 5 mio. kr. STÅ-performance er stabil og ligger pr. indskreven studerende på 0,78 STÅ. Der er potentielt mange penge at hente ved en forøgelse af STÅ pr. indskreven studerende.

Driftsomkostninger estimeres til at ende lavere som følge af lavere forbrug på de eksterne projekter. Hjemtaget er imidlertid fortsat i vækst med et hjemtag i 2020 på 300 mio. kr.

Niels Nørkjær Johannsen bad rådene bemærke og anerkende de studerendes indsats under corona ift. at det er lykkedes at opretholde STÅ-produktionen.

Stefan Iversen nævnte, at tallene og den effektivitet, som de afspejler, får advarselslamper om manglende trivsel til at blinke. JLA bekræftede, at det er et hensyn, man ikke skal glemme. Han mindede organerne om, at ikke alle tiltag, som forbedrede resultaterne, nødvendigvis indebærer en øget belastning af medarbejdere eller studerende.

Lars Bo Gundersen spurgte til bilag 2 og STÅ-indtægter og undrede sig over, at IKS synes at have lavere STÅ-indtægter end IKK. Hertil svarede Mathias Madsen, at IKK har en række uddannelser på takst 2 og 3, mens stort set alle uddannelser på IKS er på takst 1, hvorfor STÅ-indtægter på IKK er højere.

Lone Kofoed kommenterede, at når der sker en forskydning fra finanslovsmidler til eksterne midler, får vi en anden sammensætning af medarbejdergruppen, da uddannelsesaktiviteter flytter til medarbejdere betalt af finanslovsmidler. Desuden mente hun, at antal hold bør være en afspejling af, hvad der fungerer didaktisk, hvorfor hun opfordrer til en drøftelse i forbindelse med en reduktion af antallet af hold. Endelig spurgte

hun til balancepunktet i timeregistrering. Hertil svarede JLA, at corona efter en længere periode med nedbringning af timepuklerne midlertidigt har medført en ophobning af timer qua de ekstra timer allokeret for den særlige indsats under corona. Han forventer, at man igen vil nærme sig et balancepunkt. Han nævnte, at en bedre intern fordeling af undervisningen er genstand for drøftelser i institutterne.

4. Budget 2022 ved økonomichef Mathias Madsen

Budget 2022 er ikke endeligt indmeldt og godkendt, hvorfor Mathias Madsen tog udgangspunkt i en række kendte udfordringer.

- Den geografiske dimensionering vil få økonomiske konsekvenser fra 2024, som vil øges trinvis frem til 2030. Den endelige effekt kendes endnu ikke.
- Hertil kommer en række ændringer med downside, bl.a. bortfald af kvalitetsstilskud i 2022 og 2025, besparelse på management-konsulenter og agenter, som medfører en reduktion på 0,8 % af STÅ-taksten, ny runde af ledighedsbaseret dimensionering, fremrykket genberegning af grundtilskud i taksametermodellen, genberegne basismidler m.v.
- Hertil kommer, at ændrede resultatmål og dermed manglende mulighed for at trække på Arts' opsparing betyder, at Arts skal spare 5 mio. kr. årligt.
- I 2022 er der nu opsummeret en ekstra udfordring på 10 mio. kr. stigende mod 24 mio. kr. i 2024. Endelig er der usikkerhed om forlængelsen af taksameterløftet på takst-1-uddannelser, som potentielt kan koste Arts 30 mio. kr. allerede fra 2023.

Opsummeret vil udfordringen oveni fakultetets allerede gennemførte besparelser fra 2022 til 2024 stige til 26 mio. kr. årligt (NB: bemærk, at tallet er foreløbigt og kan ændres ved den forestående budgetlægning). Hertil kommer frem til 2030 effekterne af reduktionen af studiepladser i forbindelse med regeringens udflytningsplaner. Balancen vil blive opnået ved en kombination af udgiftsreduktioner og indtægtsforøgelser.

Johnny Laursen bemærkede, at der vil alt andet lige vil blive færre til at løfte uddannelsesopgaverne, hvorfor der er behov for en kompleksitetsreduktion.

Stefan Iversen roste fakultetet for rettidig omhu, men pointerede også, at tallene var behæftet med en vis usikkerhed. Han spurgte desuden til basisforskningsmidlerne, hvor Arts i hans optik har forholdt sig passivt ift. strategisk maksimering af BFI-optjening, og spurgte hvorvidt man vil fastholde denne strategi. Mathias Madsen vurderede, at Arts' relative tab i basismidler særligt er betinget af, at vi ikke vækster så meget på eksterne midler, som de våde fakulteter. Johnny Laursen svarede, at BFI's andel af bevægelserne i basismidlerne (den lange nøgle) medfører meget lidt reel omfordeling. En særlig indsats i forhold til eksterne forskningsmidler vil have betydelig større gavnlige virkning på institutternes økonomi, end en strategisk tilgang til BFI, herunder på den fremtidige justering af basismidlerne som følge af den lange nøgle. Dekanen

fastholdt derfor sit synspunkt om, at publikationsstrategier bør følge videnskabelige prioriteringer.

Jonathan Rossen spurgte til muligheden for campusudvikling i lyset af den vanskelige økonomiske fremtid. Han spurgte desuden til reduktion i kandidatuddannelser uden retskrav. Endelig spurgte han til udfordringer i 2 %-besparelser på myndighedsbetjeningen og til konsekvenser af det ændrede aktivitetsniveau for Arts' bidrag til fællesadministration.

Johnny Laursen fortalte, at der endnu ikke er truffet beslutninger om campusudviklingen på Katrinebjerg, og at der fortsat kan være mulighed for en lille samling af fag på Katrinebjerg. Han bekræftede, at det er korrekt, at DPU rammes hurtigere, da de har forholdsvis flere kandidatuddannelser uden retskrav, men at de ikke rammes hårdere end de andre institutter.

Ning de Coninck-Smith spurgte til muligheden for, at universiteterne hjælper hinanden ift. retskravet, som gør det til en langvarig affære at lukke uddannelser. Johnny Laursen svarede hertil, at der er fortilfælde herfor.

Johnny Laursen bekræftede desuden, at der er godt et samarbejde mellem HUM-dekanerne på AU, KU, SDU og AAU, men at udfordringen med arbejdsdeling mellem universiteterne er det manglende fælles arbejdsmarked i Danmark.

Naja Lennert spurgte, hvordan man skulle forholde sig til eventuel friholdelse af bestemte uddannelser. JLA svarede, at det fortsat var helt uklart, hvordan det vil blive udmøntet.

Niels Nørkjær Johannsen kommenterede, at administrationen har arbejdet under vanskelige forhold, og opfordrede til en solidaritet mellem VIP, TAP og studerende, således at reduktionen betragtes som en fællesopgave. Johnny Laursen svarede hertil, at mængden og diversiteten af vores aktiviteter både er et aktiv og noget, som kræver meget administrativ og teknisk understøttelse. Derfor skal der også forenkles i vore aktiviteter, således at det også for ACA fortsat at yde bistand i de kommende sparsomme år.

Morten Brockhoff takkede for, at man husker TAP-personalet, og nævnte, at den største stress-faktor lige nu er usikkerheden om, hvornår man får afgørende nyt.

Lone Kofoed håbede, at den pågående udredning af lokalebooking kan medvirke til en forbedring af samarbejdet mellem VIP og TAP.

Naja Lennert spurgte ift. den fortrolige orientering af forpersonskabet, hvornår de øvrige medlemmer vil kunne orienteres. Hertil svarede Johnny Laursen, at når der kan

være tale om personalekonsekvenser, så er der en begrænset mulighed for offentlighed.

Jonathan Rossen spurgte om øgede rejseomkostninger efter corona. Johnny Laursen svarede hertil, at han forudser en vis omlægning af rejse- og mødeaktivitet i takt med, at fagmiljøerne omlægger deres praksis.