



Mødedato: 29. august 2022 kl. 10.00 – 11.00

Mødested: Teams

Mødeemne: Ekstraordinært møde i Hovedsamarbejdsudvalget, møde 3

Deltagere: Brian Bech Nielsen, Berit Eika, Arnold Boon, Kristian Pedersen, Anne-Mette Hvas, Johnny Laursen, Eskild Holm Nielsen, Anne Lindholm Behnk, Olav W. Bertelsen, Helle Colding Seiersen, Bertha B. Mortensen, Peter Kithler, Anders K. Møestrup, Rasmus Vinge, Charlotte E. Kler, Lars Bo Gundersen, Marie Louise Bro Pold, Agnete Larsen, Jens Peder Ulfkjær, Henrik Lindskov, Caroline Adolphsen, Johannes Ravn Jørgensen og Kirsten Møller Johansen (ref.)

Afbud: Thomas Pallesen og Steen Henrik Møller. Caroline Adolphsen deltog i første del af mødet.

Referat

1. Bemærkninger til og godkendelse af dagsorden (Brian Bech Nielsen)

Brian Bech Nielsen bød velkommen til det ekstraordinære HSU-møde og orienterede om afbud fra Thomas Pallesen samt Steen Henrik Møller. Suppleant Johannes Ravn Jørgensen deltog i Steen Henriks sted.

Dagsordenen blev godkendt uden bemærkninger.

2. AU's økonomi (Arnold Boon)

Arnold Boon skitserede indledningsvist den økonomiske situation på AU (slides fra gennemgangen vedlagt referatet), og fremhævede at:

AU's økonomi generelt

AU har igennem en årrække har haft pæne driftsresultater, som over tid har medvirket til at AU's egenkapital er vokset. Egenkapitalen udgør aktuelt 13,3 pct. af AU's omsætning – et stykke over AU's egen målsætning på 10 pct.

Forventninger før sommerferien (ØR1)

I budget 2022 er der kalkuleret med et ordinært driftsresultat før finansielle poster på -77 mio. kr. Der er budgetteret med et overskud på 30 mio. kr. på de finansielle poster, som vil resultere i et årsresultat på -47 mio. kr. Dermed vil egenkapitalen blive nedbragt, så den efter 2022 udgør 12 pct. af AU's omsætning.

Uforudset uro på de finansielle markeder, som følge af bl.a. krigen i Ukraine, betyder dog en væsentlig nedjustering af det forventede årsresultat efter finansielle poster til minus 173 mio. kr. Resultatet vil derved nedbringe AU's egenkapital til 750 mio. kr. svarende til 10,3 pct. af AU's omsætning.





Situationen efter sommerferien

Arnold Boon orienterede om at der er særligt to forhold – ikke indregnet i ØR-1 - som medvirker til at forværre prognoserne for AU's økonomi yderligere; Markant stigende elpriser samt vigende STÅ-indtægter. Udviklingen i elpriserne og de faldende STÅ-indtægter betyder, at det forventede driftsresultat kommer væsentligt under det budgettede. Sammenlagt med det forventede underskud på de finansielle poster genererer det et samlet underskud på ca. -250 mio. kr. Derved gøres endnu et indhug i AU's egenkapital, som med denne prognose vil være reduceret til 9,3 pct. af omsætningen ved udgangen af året.

Arnold Boon sammenfattede, at situationen er alvorlig og kalder på rettidig omhu, så det sikres at udviklingen ikke bider sig fast. Universitetsledelsen har derfor drøftet nødvendige korrigerende tiltag. De påtænkte korrigerende tiltag omfatter;

- Ekstraordinære tiltag for energibesparelser
- Udskydelse af bygnings-, renoveringsprojekter-, eller digitaliseringsprojekter
- Kvalificeret ansættelsesstop

Brian Bech Nielsen inviterede HSU til at kvalificere ledelsens beslutning vedr. de påtænkte tiltag – herunder ledelsens kommunikation om den økonomiske situation ud i organisationen.

Universitetsledelsen drøfter og træffer beslutning vedr. de korrigerende tiltag på universitetsledelsesmøde onsdag den 31/8, hvor HSU's bemærkninger og inputs vil indgå.

Generelle bemærkninger

Medarbejderrepræsentanterne udtrykte generel bekymring over situationen – herunder den usikkerhed der er om, hvor langvarige tendenser der er tale om, og dermed hvor alvorlig situationen kan blive for AU's økonomi på længere sigt.

Bemærkninger vedr. kvalificeret ansættelsesstop

Følgende opmærksomheder i forhold til et eventuelt kvalificeret ansættelsesstop blev rejst;

Anne Marie Bro Pold pegede på, at et ansættelsesstop kan skabe meget uro i organisationen. Det er vigtigt at ledelsen forholder sig tydeligt og konkret til hvilke opgaver der ikke skal løses i det omfang at medarbejderressourcer reduceres som følge af ansættelsesstoppet – og kommunikerer dette ud. Marie Louise Bro Pold advarede samtidig mod potentielle tendenser til at lappe på situationen gennem flere midlertidige ansættelser.

Johannes Ravn bemærkede, at det er vigtigt med en særlig opmærksomhed i forhold til eksternt finansierede forskningsprojekter, hvor et ansættelsesstop kan risikere at underminere muligheden for at gennemføre projektet med risiko for at midler skal til-



bagebetales. Brian Bech Nielsen bekræftede, at det er et meget relevant opmærksomhedspunkt, og understregede, at fuldt eksternt finansierede projekter derfor også er undtaget ansættelsesstoppet.

Lars Bo Gundersen fremhævede vigtigheden af at undgå en afskedigelsesrunde med alle de konsekvenser der følger af en sådan. Han appellerede til en grundig drøftelse af hvilken grad af fleksibilitet vi på AU kan have ift. at indfase besparelser over flere år og tære på egenkapitalen - for at undgå afskedigelser. Brian Bech Nielsen understregede, at der for nærværende ikke er en større afskedigelsesrunde på tegnebrættet i det fælles AU perspektiv, men 'kun' et kvalificeret ansættelsesstop.

Bemærkninger vedr. ekstraordinære tiltag til energibesparelser

Følgende opmærksomheder i forhold til tiltag til energibesparelser blev rejst;

Bertha B. Mortensen udtrykte bekymring for udmeldingen om tilpasning af laboratorieaktiviteten, og appellerede til tydelighed og konkretisering af, hvad det indebærer, så der ikke opstår unødigt usikkerhed i personalegrupperne.

Arnold Boon uddybede, at det skønnes at ca. 70 pct. af elforbruget sker i relation til forskningsaktiviteterne. Derfor er der et ønske om at se på mulighederne for fx at slukke for ventilation i laboratorierne om aftenen og i det i hele taget få kigget på, om der er anlæg der kan slukkes i stedet for at lade dem stå på standbyfunktioner. Ledelsen har opfordret de tekniske chefer til at inddrage laboranterne ift. at identificere yderligere sparepotentialer i relation til strømforbruget, for netop at få den driftsnære viden i spil.

Marie Louise Bro Pold bemærkede, at energibesparelser kan være et godt sted at kigge hen som led i at genskabe balance i økonomien, men appellerede til, at tiltagene tænkes ind i AU's langsigtede klimastrategiske arbejde. De tiltag, som besluttes, bør harmonere med og understøtte ikke kun kortsigtet balance i økonomien men også den adfærd vi som universitet generelt ønsker at fremme i relation til klimadagsordenen.

Olav W. Bertelsen mindede om, at der muligvis kan lokaliseres mange kilder til energioptimering på de enkelte arbejdspladser – men det er vigtigt at tilpasningerne baseres på fælles tiltag, så de ikke rammer individuelt og arbitrært. Ligeledes er det vigtigt at have for øje, at nogle tiltag til nedbringelse af energiomkostninger vil have helt lavpraktisk betydning for måden arbejdet kan organiseres på; Her bør ledelsen være opmærksomme på systematisk at inddrage de medarbejdere hvis arbejdsliv berøres.

Jens Peter Ulfkjær spurgte, om der er regnet konkret på sparepotentialer i relation til forskellige typer af tiltag – herunder ift. opvarmning af lokaler. Arnold Boon bekræftede, at der også ses på dette sparepotentiale, f.eks. ved at skrue temperaturen yderligere ned, men at prisstigningerne på varme ikke har været stå stor som på el.



Spørgsmål og bemærkninger vedr. vigende STÅ-indtægter

HSU medarbejderrepræsentanterne udtrykte bekymring for den ændrede studenteradfærd og vigende STÅ-indtægter og efterspurgte ledelsens vurdering af de bagvedliggende årsager.

Brian Bech Nielsen forklarede, at tendensen primært gør sig gældende på ARTS og BSS. De bagvedliggende årsager er det for tidligt at konkludere på – det kræver nærmere dialog med de studerende og underviserne – men Corona-efterdønninger vurderes at være en del af forklaringen på, at flere end tidligere har takket nej til en tildelt studieplads. Johnny Laursen supplerede med at de studerende samtidig ikke holder tempoet i uddannelses-flowet helt på samme måde som tidligere – hvilket kan være en mere langvarig tendens, som måske kan kædes sammen med de høje STÅ-krav vi har haft på AU.

Johnny Laursen gjorde opmærksom på, at ARTS har indkaldt til et ekstraordinært FSU møde for at drøfte fakultetsspecifikke økonomiske udfordringer den kommende tid.

Næste skridt

Peter Kithler efterspurgte afslutningsvis ledelsens vurdering af, om der kan komme kompenserende tiltag fra politisk side i lyset af, at dele af de økonomiske udfordringer må være gældende på tværs af universitetssektoren. Brian Bech Nielsen orienterede om, at de stigende elpriser er på dagsordenen i regi af Danske Universiteter, som også har mulighed for at bringe problematikken frem på den politiske agenda. Om der er udsigt til at det kan lede til en compensation til sektoren er vanskeligt at spå om.

Brian Bech Nielsen takkede HSU for gode indspil og vigtige opmærksomhedspunkter, som Universitetsledelsen vil tage med i den videre beslutningsproces.

Der forventes kommunikeret om de besluttede tiltag indenfor et par dage efter Universitetsledelsesmødet onsdag den 31/8, hvorefter fortroligheden omkring drøftelsen, bilag og referat ophører.